

80 ЛЕТ



НАЦИОНАЛЬНОМУ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОМУ
ИНСТИТУТУ ОБЩЕСТВЕННОГО
ЗДОРОВЬЯ ИМЕНИ Н. А. СЕМАШКО

МОСКВА
2024

80 ЛЕТ



НАЦИОНАЛЬНОМУ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОМУ ИНСТИТУТУ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ ИМЕНИ Н. А. СЕМАШКО

Авторы-составители:

Р. У. Хабриев,

В. О. Щепин,

С. Н. Затравкин,

А. Б. Зудин

МОСКВА
2024

УДК 61:93
ББК 51.1(2)
Н39

Н39 80 лет Национальному научно-исследовательскому институту общественного здоровья имени Н. А. Семашко / Р. У. Хабриев, В. О. Щепин, С. Н. Затравкин, А. Б. Зудин.— М.: ШИКО, 2024.— 168 с.: ил.

ББК 51.1(2)

ISBN 978-5-907348-34-9

© Коллектив авторов, 2024

Все права авторов защищены. Ни одна часть этого издания не может быть занесена в память компьютера либо воспроизведена любым способом без предварительного письменного разрешения издателя.

ВКЛАД НАЦИОНАЛЬНОГО НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ИНСТИТУТА ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ ИМЕНИ Н. А. СЕМАШКО В РАЗВИТИЕ НАУКИ И ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

В 2024 году исполняется 80 лет со дня учреждения Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. Датой учреждения считается 30 июня 1944 года, когда Постановлением Совета народных комиссаров СССР № 797 при Наркомздраве СССР была основана Академия медицинских наук, в составе научных учреждений которой предписывалось создать Институт организации здравоохранения, медицинской статистики и социальной гигиены.

Непосредственная работа по организации Института началась в марте 1945 года и легла на плечи академика И. Д. Страшуна, который по праву должен считаться его создателем и фактическим первым директором¹. Именно им было подготовлено утвержденное в апреле 1945 года Президиумом АМН СССР первое Положение об Институте, разработаны структура и штатное расписание, решены вопросы выделения и ремонта помещений, проделана огромная работа по замещению вакантных должностей научных и технических сотрудников².

В ноябре 1945 года был утвержден первый состав Ученого совета Института, в который вошли нарком здравоохранения СССР Г. А. Митерев, нарком здравоохранения РСФСР А. Ф. Третьяков, академики И. Д. Страшун, Н. А. Семашко, А. Н. Сысин, П. А. Кувшинников, член-корреспондент АМН Г. А. Баткис, профессора К. В. Майстрах и А. Н. Рубакин³. Персональный состав Ученого совета убедительно показывает, насколько большое значение придавалось предстоящей деятельности Института, который задумывался как головное научно-исследовательское учреждение по вопросам социальной гигиены, санитарной статистики, организации здравоохранения, а также истории отечественной медицины и советского здравоохранения — и уже с конца 1940-х годов стал им.

В дальнейшем, на протяжении всей истории Института, это внимание со стороны Министерства здравоохранения и Академии медицинских на-

¹Формально И. Д. Страшун занимал должности заместителя директора (с 23.02.1945), а затем и. о. директора Института. В 1947 году И. Д. Страшун был обвинен в космополитизме и оказался вынужденным уйти в отставку.

²РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 1.— Д. 8; ГАРФ.— Ф. Р-9120.— Оп. 2.— Ед. хр. 126.

³РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 1.— Д. 13.— Л. 2.

ук не ослабевало. Не случайно во главе Института стояли крупнейшие отечественные организаторы здравоохранения и видные ученые в области общественного здоровья: академик АМН Н. А. Семашко (1947—1949), член-корреспондент АМН Н. А. Виноградов (1949—1951), М. И. Барсуков (1951—1952), Е. Д. Ашурков (1952—1961), П. И. Калью (1961—1967), И. Д. Богатырев (1967—1974), член-корреспондент АМН А. Ф. Серенко (1974—1982), член-корреспондент АМН В. К. Овчаров (1982—1988), академик РАН О. П. Щепин (1988—2013), академик РАН Р. У. Хабриев (2013—2018). В 2019 году директором Института избран и утвержден доктор медицинских наук А. Б. Зудин. Руководителями структурных подразделений и научными сотрудниками Института в разные годы были академики и члены-корреспонденты АМН и РАН — П. А. Кувшинников, Г. А. Баткис, Е. Н. Шиган, Б. Д. Петров, Ю. П. Лисицын, Г. И. Куценко, А. М. Сточик, В. О. Щепин. На базе Института многие годы действовал Научный совет по социальной гигиене и организации здравоохранения Президиума АМН, объединявший и координировавший работу сразу нескольких проблемных комиссий.

За 80 лет работы в Институте было выполнено более 1200 различных тем научно-исследовательских работ (НИР) по подавляющему большинству как общих, так и частных проблем социальной гигиены, организации здравоохранения и истории медицины. В настоящей публикации мы остановимся лишь на некоторых из них, результаты которых оказали наибольшее влияние на развитие науки и отечественного здравоохранения.

Первое десятилетие деятельности Института пришлось на один из самых сложных периодов в истории отечественной науки, когда в условиях начавшейся холодной войны с Западом политический и идеологический диктат государства в сфере науки достиг своего апогея. Печально знаменитая сессия ВАСХНИЛ 1948 года, Павловская научная сессия АН и АМН СССР 1950 года, развертывание масштабной борьбы с космополитизмом, апофеозом которой стало дело «врачей-убийц», оказали существенное влияние на работу всех медицинских научных учреждений СССР. Не стал исключением и наш Институт, перед которым была поставлена задача так выстроить научно-исследовательскую работу, чтобы ее результаты наглядно демонстрировали преимущества советской системы здравоохранения, способствовали укреплению чувства патриотизма советского врача, вооружали его «против малейших проявлений низкопоклонства и раболепия в отношении современной реакционной буржуазной медицины, против насаждения империалистической реакции безродного космополитизма»⁴.

⁴ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1 (т. 1).— Д. 243.— Лл. 1—2.

В качестве наиболее эффективного инструмента достижения этих целей была избрана история медицины, что в свою очередь нашло отражение и в названии Института, который в 1946 году был переименован в «Институт организации здравоохранения и истории медицины»⁵. Как свидетельствует выполненный анализ архивных документов, хранящихся в РГАНТД, в течение 1946—1955 годов более 60 процентов выполнявшихся в Институте тем НИР были посвящены различным вопросам теории и истории отечественной медицины и здравоохранения, а также критическому анализу здравоохранения за рубежом⁶. Участие в этой работе не просто ученых специалистов, а людей, которые на различных руководящих должностях непосредственно создавали советскую систему здравоохранения в 1920-х — первой половине 1940-х годов (Семашко Н. А., Барсуков М. И., Жук А. П., Страшун И. Д., Петров Б. Д., Горфин Д. В., Смулевич Б. Я. и др.), позволило успешно справиться с поставленной перед Институтом задачей. Созданная система представлений о становлении и развитии советского здравоохранения нашла отражение в руководствах для врачей, учебных программах, пособиях и методических рекомендациях (Барсуков М. И., Петров Б. Д., Ашурков Е. Д., Виноградов Н. А., Слонимская И. А., Лотова Е. И., Идельчик Х. И., Морозов Н. Н., Новикова Т. П., Каневский Л. О., Калью П. И.), которые были выпущены в 1950-х годах и стали обязательными для использования во всех медицинских вузах страны для преподавания истории медицины; теоретических основ, истории и организации отечественного здравоохранения⁷. В дальнейшем комплексная научно-методическая работа по формированию позитивного образа советского здравоохранения, особенно в первые десятилетия советской власти, активно продолжалась вплоть до конца 1980-х годов (Бородулин Ф. Р., Зархин И. Б., Венгрова И. В., Шилинис Ю. А., Яровинский М. Я., Грибанов Э. Д., Кузьмин М. К., Коган Е. Я.,

⁵ В 1949 году в целях увековечения памяти Н. А. Семашко Институту было присвоено его имя.

⁶ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

⁷ Барсуков М. И. Великая Октябрьская социалистическая революция и организация советского здравоохранения.— М.: Медгиз, 1951; История медицины. Материалы к курсу истории медицины / Под ред. Б. Д. Петрова.— М.: Медгиз, 1954; Каневский Л. О., Лотова Е. И., Идельчик Х. И. Основные черты развития медицины в России в период капитализма.— М.: Медгиз, 1956; Ашурков Е. Д., Барсуков М. И., Морозов Н. Н., Новикова Т. П., Слонимская И. А. Очерки истории здравоохранения СССР (1917—1956 гг.) / Под ред. М. И. Барсукова.— М.: Медгиз, 1957; Организация здравоохранения в СССР. Пособие для врачей / Под ред. Н. А. Виноградова.— М.: Медгиз, 1958; Очерки истории профилактического направления советской медицины / Под ред. Б. Д. Петрова.— М.: Медгиз, 1958 и др.

Колыбина О. Д., Мультиановский М. П., Якубова Е. Н., Базанов В. А. и др.)⁸.

Одновременно с участием в борьбе на идеологическом фронте холодной войны Институт занимался и проведением исследований по актуальным для страны конкретным проблемам организации здравоохранения и социальной гигиены. В числе наиболее важных и результативных из них следует прежде всего назвать исследования по изучению санитарных последствий войны и разработке первоочередных мер по их ликвидации. Возглавлял эти исследования Н. А. Семашко, под руководством которого в 1944—1949 годах действовала специальная проблемная комиссия. Материалы, собранные сотрудниками Института и другими учеными, принимавшими участие в работе комиссии, докладывались на четырех всесоюзных научных конференциях, многие решения которых, переданные Министерству здравоохранения, были реализованы и принесли ощутимые результаты в деле борьбы с туберкулезом, рахитом, кишечными инфекциями, оказания специализированной помощи инвалидам войны⁹.

Институт также осуществлял научное сопровождение развернувшегося в 1947—1949 годах объединения больниц с поликлиниками. Были разработаны и предложены Министерству здравоохранения организационные формы такого объединения, принципы составления оперативно-финансовых планов деятельности объединенных больниц, новые методики анализа их лечебно-профилактической работы (Гомельская Г. Д., Горюшин В. А., Гладштейн Р. М., Жук А. П., Мазур М. М., Житницкий М. Е., Гурская Е. Г. и др.)¹⁰.

Существенный вклад внесли сотрудники Института в подготовку и практическую реализацию масштабной реформы сельского здравоохранения, осуществленной в конце 1940-х — первой половине 1950-х годов. В частности, были разработаны типовые нормы построения сельских участков; обновлены существовавшие нормативы с учетом условий после-

⁸ Петров Б. Д. Очерки истории отечественной медицины.— М.: Гос. издательство мед. литературы, 1962; История медицины СССР / Под ред. Б. Д. Петрова.— М.: Медицина, 1964; Лотова Е. И., Идельчик Х. И. Борьба с инфекционными болезнями в СССР. 1917—1967. Очерки истории.— М.: Медицина, 1967; Венгрова И. В., Шилинис Ю. А. Социальная гигиена в СССР.— М.: Медицина, 1976; Лотова Е. И., Идельчик Х. И., Венгрова И. В. В борьбе за здоровье рабочих (из истории диспансеризации и социально-гигиенических исследований в СССР) / Под ред. Б. Д. Петрова.— М.: Медицина, 1989.

⁹ Покровский В. И., Бочков Н. П., Сточик А. М., Тутельян В. А., Шилинис Ю. А., Затравкин С. Н. Исторический очерк.— В кн.: 60 лет Российской академии медицинских наук.— М.: НПО «Медицинская энциклопедия», 2004.— С. 38—39.

¹⁰ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

военного периода и изменений в структуре заболеваемости сельского населения; представлены обоснования целесообразности упразднения районных отделов здравоохранения и передачи их функций районным больницам, введения в них отделений специализированной медицинской помощи по пяти основным специальностям (Никитский, Френкель, Логинова Е. А., Резвушкина А. Я., Чумак М. М., Вишневская И. И.)¹¹.

Усилиями П. М. Козлова и А. М. Меркова был разработан метод выборочного изучения заболеваемости, успешно апробированный сначала П. М. Козловым в 1947 году одним из районов г. Москвы, а затем А. М. Мерковым в 1955 году в ходе проведения комплексного изучения общей и госпитальной заболеваемости населения г. Иваново¹². В дальнейшем этот метод широко использовался сотрудниками Института для изучения здоровья населения СССР в ходе проведения всесоюзных переписей 1959, 1970 и 1989 годов (Овчаров В. К., Садвокасова Е. А., Максимова Т. М.).

Институт активно включился и в работу по составлению и совершенствованию номенклатуры и классификации болезней и причин смерти, которая вплоть до настоящего времени продолжает составлять одно из ключевых направлений научных исследований института. В 1949—1952 годах Институтом был подготовлен четвертый пересмотр советской государственной номенклатуры болезней и причин смерти (Кувшинников П. А., Добровольская Т. И.). После 1965 года, когда в СССР была официально введена Международная статистическая классификация болезней, травм и причин смерти (МКБ), Институт делал переводы, адаптировал к особенностям отечественного здравоохранения и разрабатывал методические вопросы внедрения в практику 7, 8, 9 и 10-го пересмотров МКБ (Овчаров В. К.). В настоящее время сотрудниками Института ведется активная работа по подготовке к внедрению в Российской Федерации МКБ 11-го пересмотра (Черкасов С. Н., Мешков Д. О.). С 1977 года на базе Института действует Сотрудничающий центр ВОЗ по развитию медицинских статистических классификаций.

Отдельным направлением исследований Института явился сбор и всесторонний анализ данных о состоянии здоровья и здравоохранения в странах Западной Европы, Азии, Северной и Латинской Америки, а также государствах социалистического лагеря, в целях научного обоснования возможностей и перспектив сотрудничества с этими странами в сфере здравоохранения (Ашурков Е. Д., Гражуль В. С., Жук А. П., Рубакин А. М.,

¹¹ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

¹² Мерков А. М. Здоровье населения и методы его изучения. Избранные произведения / Под ред. М. С. Бедного.— М.: Статистика, 1979.

Сошников Е. И., Кириленко Т. Г., Розов А. А., Савельев М. К., Цибульский В. Б., Александров О. А., Максимова Т. М., Хромов А. С., Роменский А. А., Новгородцев Г. А., Базиян Г. В.)¹³.

* * *

В 1955 году Институт перешел в непосредственное подчинение Министерству здравоохранения СССР, что привело к изменению тематики научных исследований. Центральное место в исследованиях заняли проблемы планирования и перспектив развития здравоохранения; всестороннее изучение состояния здоровья населения в целях определения потребности городских, сельских жителей и рабочих ведущих отраслей промышленности в лечебной и профилактической помощи; теоретическое обоснование форм и методов организации работы медицинских учреждений. Эти изменения отразились и в названии Института, который с 1965 года стал называться Всесоюзным научно-исследовательским институтом социальной гигиены и организации здравоохранения имени Н. А. Семашко, а с 1988 года — Научно-исследовательским институтом социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением имени Н. А. Семашко.

Научные исследования, выполненные в Институте в этот период, послужили научно-методической основой осуществленной Министерством здравоохранения в середине 1960-х годов реформы государственной политики строительства и оснащения лечебно-профилактических учреждений. В частности, сотрудниками Института было дано научное обоснование территориального размещения медицинских объектов с учетом таких системообразующих факторов, как особенности расселения жителей, демографическая ситуация, ожидаемая структура патологии; разработаны нормативы и таблицы технического оснащения действующих и вводимых в строй лечебных учреждений в зависимости от их типа и коечной мощности; разработаны перечни обязательных лабораторных, аппаратных и инструментальных исследований.

В 1961 году Э. М. Гольдзильбергом, О. Д. Колыбиной и М. П. Ройтманом было завершено комплексное изучение действовавшей в стране системы организации госпитальной помощи, изучены вопросы связи стационаров с внебольничными учреждениями по вопросам госпитализации, выполнение по городам и отдельным больницам планов по койко-дням, масштабы простоя коек и его причины, что в свою очередь позволило вы-

¹³ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

явить существовавшие резервы использования коечного фонда в Москве, Ленинграде, Челябинские, Харькове, Свердловске¹⁴.

Благодаря своим научным исследованиям и организационным экспериментам Институт оказался у самых истоков внедрения в систему здравоохранения специализированных центров для оказания консультативной и методической помощи врачам поликлиник в диагностике и лечении хронических заболеваний. В частности, в 1963—1964 годах был проведен успешный организационный эксперимент по созданию крупных межрайонных центров по лечению и профилактике гастроэнтерологических заболеваний, которые были открыты в Москве, Ленинграде и Саратове.

В 1960-х — первой половине 1970-х годов под руководством и при активном участии И. Д. Богатырева была разработана и успешно апробирована методика, позволившая провести комплексное исследование общей заболеваемости городского и сельского населения и связанных с ней данных госпитализации и амбулаторно-поликлинической помощи¹⁵. На основе полученных сведений были разработаны нормативы потребности в медицинской помощи по основным врачебным специальностям, которые были использованы Министерством здравоохранения СССР при установлении дифференцированных нормативов стационарной медицинской помощи по союзным республикам, а также при составлении прогнозов развития здравоохранения СССР до 1990 года и вошли в официальные документы ВОЗ.

В 1972 году под научным руководством Е. А. Логиновой была разработана оригинальная методика изучения состояния и качества медицинской помощи, предусматривающая единовременную перепись больных с одновременным проведением экспертной оценки качества оказываемой помощи, разработаны образцы специальных карт, инструкций по их заполнению и разработочные таблицы¹⁶. Эта методика была успешно апробирована более чем в 10 городах СССР и использована Министерством здравоохранения СССР в эксперименте по расширению прав главного врача и применению принципов экономического стимулирования.

Целый ряд научно-исследовательских тем, выполнявшихся Институтом в рассматриваемый период, имели гриф «Для служебного пользова-

¹⁴ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

¹⁵ Богатырев И. Д. Заболеваемость и лечебно-профилактическое обслуживание промышленных рабочих.— М.: Медицина, 1962; Заболеваемость городского населения и нормативы лечебно-профилактической помощи / Под ред. И. Д. Богатырева.— М.: Медицина, 1967.

¹⁶ Логинова Е. А., Куриленко Л. И., Зимовский Б. Ф. и др. Медицинская помощь городскому населению (методика и опыт изучения состояния и качества).— М.: Медицина, 1972.

ния», и их результаты долгое время оставались достоянием крайне ограниченного круга специалистов и организаторов здравоохранения. В числе таких тем были: динамика основных причин смерти населения СССР (Овчаров В. К., Быстрова В. А., Анисина Н. В., 1979); социально-гигиенические аспекты научно-технического прогресса (Александров О. А., Случевский И. И., 1979); здоровье детского населения СССР (Роменский А. А., Игнатьева В. К., 1979); комплексный анализ пропорциональности в развитии здравоохранения (Новгородцев Г. А., 1979; Базиян Г. В., Королькова Т. А., 1981); экспериментальное внедрение методики комплексного динамического изучения здоровья населения (Роменский А. А., 1979); определение нормативов коечной сети для искусственного прерывания беременности (Базиян Г. В., 1980); медико-социальная характеристика воспроизводства населения СССР (Овчаров В. К., Быстрова В. А., Анисина Н. В., Барабанова Н. П., 1982); потребность детского населения в психоневрологической помощи и обоснование путей ее развития (Базиян Г. В., Гребешева И. И., 1983); медико-социальные закономерности демографических процессов в СССР (Овчаров В. К., Русакова В. П., 1985) и многие другие¹⁷.

Особым направлением исследований Института в эти годы стала разработка проблем экономики здравоохранения. В рамках этого направления были детально изучены вопросы стоимости содержания больничных учреждений в зависимости от их мощности, структуры и профиля (Житницкий М. Е., 1961), стоимости открытия и функционирования медицинского вуза (Гурская Е. Г.), экономические аспекты использования коечного фонда городских и сельских больниц (Ройтман М. П., 1972). Разработана методика оценки экономической эффективности профилактической и лечебной помощи при различных заболеваниях (Новгородцев Г. А., 1980); выполнен подсчет затрат, понесенных на борьбу с рядом заболеваний (дифтерия, полиомиелит), и определен размер ущерба, который эти болезни могли нанести (Богатырев И. Д., Ройтман М. П., Минакова И. Г., 1969).

После включения в 1967 году в структуру Института Главного вычислительного центра (ГВЦ) Министерства здравоохранения СССР одним из ведущих направлений исследований стала разработка и применение автоматизированных систем для планирования, учета и управления здравоохранением. Ю. А. Бургасов, М. Э. Шлыгина, К. М. Кельманзон, Е. Ф. Емельянов, Б. Р. Логинов, В. М. Тимонин, В. М. Дадаев, А. Ф. Козлов, З. В. Преображенская, М. Д. Ромашева, Л. Б. Громова, В. Ш. Васадзе и другие научные сотрудники ГВЦ внесли большой вклад в разработку и совершенствование математического обеспечения автоматизированных систем, внедрение операционных систем, разработку новых алгоритмов машинной обработ-

¹⁷ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

ки и анализа медико-статистической и планово-экономической информации; автоматизацию управления на уровне органов и учреждений здравоохранения, научное и методическое руководство республиканскими информационно-вычислительными центрами¹⁸.

Отдельного упоминания заслуживают завершенные в 1979—1980 годах классические исследования Г. А. Новгородцева, Г. З. Демченковой, М. Л. Полонского, Л. Н. Алексеева, М. Ю. Ветрова, А. В. Голубых, в которых в том числе и на основе организационных экспериментов были определены организационные формы и объем помощи при переходе страны к диспансеризации всего населения; предложены методы совершенствования диспансерного учета и новые методики оценки результатов диспансерного обслуживания¹⁹. Одним из итогов этой огромной работы стал приказ Министерства здравоохранения СССР № 770 «О порядке проведения всеобщей диспансеризации населения», принятый 30 мая 1986 года.

Благодаря исследованиям А. П. Жука, Г. А. Новгородцева, М. П. Ройтмана, выполненным в Институте в 1960—1970-х годах, было дано научное обоснование составления перспективных планов развития здравоохранения, широко использовавшееся органами исполнительной власти для формирования пятилетних планов развития. В рамках этого направления исследований были также разработаны методика определения нормативов обеспечения городского и сельского населения медицинской помощью; методика построения типовых штатов и штатных нормативов медицинских учреждений; методика планирования обеспечения учреждений здравоохранения враческими и средними медицинскими кадрами и составления баланса кадров²⁰.

Трудно переоценить тот вклад, который внес Институт в развитие советской системы охраны здоровья матери и ребенка. Результаты выполненных комплексных социально-гигиенических и медико-организационных исследований в области организации в городах и в сельской местности медицинской помощи женскому и детскому населению на амбулаторно-поликлиническом уровне и стационарном этапе; организации медико-социальной помощи матери, ребенку, семье; по разработке мер усиления профилактики, снижения заболеваемости и укрепления состояния здоровья детей нашли отражение в десятках государственных нормативных документов и были широко внедрены в здравоохранение СССР (Гребеше-

¹⁸ РГАНТД.— Ф. 177.— Оп. 2—1.— Т. 1.— Научные отчеты сотрудников Института за 1946—1980 гг.

¹⁹ Новгородцев Г. А., Демченкова Г. З., Полонский М. Л. Диспансеризация населения в СССР.— М.: Медицина, 1979.

²⁰ Жук А. П. Планирование здравоохранения в СССР.— М.: Медицина, 1968.

ва И. И., Куриленко Л. И., Якунина Л. А., Камсюк Л. Г., Повар В. А., Каткова И. П., Лебединская О. И., Чичерин Л. П.)²¹.

В течение 1960—1980-х годов Институт являлся основным в СССР центром разработки проблем нормирования в здравоохранении, а на базе отдела штатного нормирования Института успешно функционировал Нормативно-исследовательский центр труда работников учреждений здравоохранения. Усилиями В. А. Сперанского, М. А. Рогового, А. К. Христюхина, В. А. Гаврилова, В. М. Шиповой, А. Л. Маргулиса, В. Е. Ладыгина была создана целостная система разработки научно обоснованных нормативов по труду медицинских работников, позволившая обеспечить проектирование нормативных документов по нормативам численности, расчетным нормам времени и нагрузки. Разработки нормативов по отдельным типам медицинских учреждений сочетались с изданием методического материала, который использовался не только при проектировании нормативов по труду, но и для проведения экономического анализа деятельности учреждений здравоохранения. Выполненный в Институте комплекс нормативно-исследовательских работ завершился разработкой и утверждением более 50 нормативных документов по труду²².

* * *

Сложные социально-политические и экономические проблемы конца 1980-х — начала 1990-х годов негативно сказались на жизни страны. Развал СССР, ликвидация союзных органов законодательной и исполнительной власти, вхождение страны и ее населения в «дикий» рынок, приватизация, социальная дифференциация и другие проявления того времени ввергли страну в тяжелейший кризис.

Важнейшей задачей руководства Института в эти годы являлось сохранение человеческого и научного потенциала и его интеграция в условия новой административно-хозяйственной системы. Несмотря на существовавшие проблемы страны, общества, науки и здравоохранения, в 1990-е годы сложилась «научная команда» Института, определившая и обеспечившая реализацию основных направлений его развития и научной деятельности на последующие годы. В их числе были такие известные ученые,

²¹ Подробнее см.: Чичерин Л. П., Михальская Е. В. К истории деятельности Института в области охраны здоровья матери и ребенка // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины.— 2019.— № 4.— С. 356.

²² Роговой М. А. Методы изучения затрат труда медицинских работников (Материалы к V научной сессии института) / Под ред. С. М. Данюшевского.— М., 1964; Шипова В. М. Организация и технология нормирования труда в здравоохранении / Под ред. Р. У. Хабриева.— М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018.— С. 52—55.

как профессора Т. М. Максимова, Е. А. Тишук, А. Л. Линденбратен, Г. И. Куценко, В. Б. Филатов, В. М. Шипова, В. О. Щепин, Л. П. Чичерин, Е. П. Какорина, В. С. Нечаев, О. Е. Петручук.

В этот период Институт вновь вошел в состав научных учреждений Академии медицинских наук (с 1992 года — Российской академии медицинских наук), а в 2003 году получил свое нынешнее наименование — Национальный НИИ общественного здоровья. Последнее переименование носило знаковый характер, поскольку отражало сложившееся в 1990—2000-е годы основное направление его научных исследований — изучение проблем общественного здоровья.

В рамках практической реализации именно этого направления в течение 1993—2008 годов в соответствии с Постановлением Совета Министров — Правительства РФ № 195 от 3 марта 1993 года и решением РАМН Институт являлся головным разработчиком ежегодного «Государственного доклада о состоянии здоровья населения Российской Федерации». Институт обеспечивал методологию его формирования, сбор и обобщение материалов, формирование итогового документа, главными целями которого служили обеспечение органов государственного управления и населения РФ объективной систематизированной аналитической информацией о состоянии, условиях и факторах формирования здоровья населения, о санитарно-эпидемиологическом состоянии, о качестве медицинской помощи; организационных, социальных и экономических мерах по охране и укреплению здоровья. Важным дополнением к «Государственным докладам...», обобщающим и анализирующим содержащиеся в докладах материалы, стала получившая широкую известность монография Щепина О. П., Купеевой И. А., Щепина В. О., Какориной Е. П. «Современные региональные особенности здоровья населения и здравоохранения России» (2007).

Еще одним существенным достижением Института в 1990—2000-х годах стало успешное выполнение фундаментальной научно-практической работы по изучению состояния здоровья населения Новгородской области, проводившееся совместно с Новгородским научным центром Северо-Западного отделения РАМН и Новгородским государственным университетом имени Ярослава Мудрого.

В ходе этого исследования была разработана и в 2004 году утверждена Минздравсоцразвития РФ и РАМН оригинальная «Методология изучения здоровья населения», предусматривавшая необходимость использования в качестве исходной информации, помимо данных государственной статистики, материалов из баз данных медицинских страховых организаций, территориального фонда ОМС, региональных органов ЗАГС, территориальных управлений Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей, государственных МСИАЦ, региональных бюро медико-со-

циальной экспертизы. Практическое использование этой методологии позволило установить, что истинная заболеваемость населения и его отдельных групп существенно превышала уровни, отраженные только в государственной статистике²³. Результаты исследования были отмечены Премией Правительства Российской Федерации в области науки и техники за 2009 год.

Кроме этого, в Институте были разработаны новые методические подходы к изучению здоровья населения в условиях его социальной дифференциации (Овчаров В. К., Максимова Т. М., 2000). Определены основные тенденции в состоянии здоровья населения, в том числе в формирующихся социальных группах (Овчаров В. К., Максимова Т. М., 2000). На основании комплексного социально-гигиенического исследования здоровья населения крупного агропромышленного региона Сибири разработаны организационно-медицинские и информационные технологии мониторинга общественного здоровья и деятельности лечебно-профилактических учреждений, обеспечивающие усиление роли здравоохранения в формировании здоровья населения региона. Дана оценка социальной эффективности мониторинговой системы здоровья, подтвердившая целесообразность ее введения на региональном уровне (Щепин О. П., Щепин В. О. Трешутин В. А., 2001)²⁴.

Исследованы закономерности формирования здоровья детей в условиях реформирования общественно-политической жизни страны и социального расслоения; предложены новые подходы к оценке роста и развития детей в разных социальных и имущественных группах (Максимова Т. М., 2002). На основе материалов социально-гигиенического анкетирования более 10 тысяч человек (выборочные совокупности в нескольких регионах РФ) проведен анализ влияния различных социальных факторов на формирование здоровья населения²⁵; разработан и применен оригинальный подход к изучению заболеваемости населения как объективного массового явления возникновения и распространения патологии среди населения (Максимова Т. М., 2005). Проведено изучение современного состояния и дан научно обоснованный прогноз развития медико-демографических процессов в РФ (Тишук Е. А., 2006). На основе использования международных баз данных выполнено крупномасштабное сравнительное исследование

²³ Щепин О. П., Коротких Р. В., Щепин В. О., Медик В. А. Здоровье населения — основа развития здравоохранения / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2009; Здоровье населения региона и приоритеты здравоохранения / Под ред. О. П. Щепина и В. А. Медика.— М., 2010.

²⁴ Трешутин В. А., Щепин В. О. Региональная система мониторинга здоровья населения и эффективность здравоохранения / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2001.

²⁵ Максимова Т. М. Социальный градиент в формировании здоровья населения.— М., 2005.

дование состояния здоровья населения России и ряда зарубежных стран (Максимова Т. М., 2007). Выявлены и детально изучены региональные особенности смертности населения (Какорина Е. П., 2008). Изучены особенности состояния здоровья и медико-социального обеспечения населения пожилого (Максимова Т. М., 2008) и старше трудоспособного возраста (Максимова Т. М., 2010). Дано научное обоснование путей сокращения неравенства в состоянии здоровья населения на современном этапе (Белов В. Б., 2011).

В рамках научных исследований по проблемам мониторинга и прогнозирования здоровья населения и факторов, его формирующих, разработаны оригинальные методические подходы к математическому моделированию показателей здоровья (заболеваемость, смертность) на основе вероятностного подхода; проведена унификация регистрации данных о состоянии и детерминантах здоровья и факторов, его формирующих, на основе алгоритмов МКБ и логического контроля больших объемов данных. Создана автоматизированная платформа по кодированию причин смерти на основе формально-логических алгоритмов МКБ, позволяющая обеспечить контроль качества вводимой информации и формирование баз данных по всем причинам смерти и нозологическим терминам, а также существенно облегчающая процесс кодирования и предусматривающая возможность перехода в будущем на МКБ 11-го пересмотра (Хабриев Р. У., Черкасов С. Н., Берсенева Е. А., Мешков Д. О., 2013—2019).

* * *

Развернувшееся в 1990-х годах радикальное реформирование отечественного здравоохранения, направленное на деконструкцию прежней монопольно-государственной системы и замену ее на децентрализованную бюджетно-страховую модель, потребовало кардинального переосмысления теоретических основ формирования государственной политики в этой области, что стало еще одним приоритетным направлением научных исследований Института.

Под руководством и при активном участии О. П. Щепина впервые в нашей стране было начато изучение отечественного и зарубежного опыта страховой медицины, сделаны первые, наиболее важные шаги в разработке и использовании форм и методов медицинского страхования в практике охраны здоровья населения. Результаты этих исследований нашли отражение в ставшем уже классическим шеститомном руководстве «Медицинское страхование» (1992—1995), в котором в том числе был представлен и пакет оригинальных авторских организационных технологий по переходу в России к медицинскому страхованию граждан.

В 1990-х — 2000-х годах коллективом исследователей под руководством О. П. Щепина (Филатов В. Б., Нечеев В. С., Коротких Р. В., Жилиева Е. П., Лазаренко А. И. и др.) были выявлены и проанализированы закономерности влияния социально-экономических, демографических, политических процессов, экологических и иных факторов на здравоохранение; дано теоретическое обоснование стратегических подходов к формированию концепции национальной политики здравоохранения; проанализированы социальные ценности здравоохранения. Обоснована ведущая роль социально-гигиенической теории в формировании концепции национальной политики здравоохранения (1999)²⁶. Разработаны теоретические основы стратегии развития системы охраны здоровья населения в новой социально-экономической реальности (2002); предложены организационные технологии, направленные на оптимальную реализацию политики здравоохранения (2005). Были также научно обоснованы новые теоретические принципы формирования политики здравоохранения на региональном уровне; разработаны методические рекомендации и модель формирования региональной политики здравоохранения (2007).

В постсоветский период истории Института много внимания уделялось и проблемам организации здравоохранения.

В 1992 году Институт принял активное участие в разработке Концепции развития медико-социальной помощи населению в Российской Федерации и подготовке известного приказа Министерства здравоохранения РФ от 26.08.1992 № 237 «О поэтапном переходе к организации первичной медицинской помощи по принципу врача общей практики (семейного врача)». В 1996 году на основании разработанной Институтым методологии построения стандартов медицинской помощи, использования современных методов диагностики и лечения, единого классификатора лечебно-диагностических и функциональных исследований, государственного реестра лекарственных средств под руководством профессора В. С. Преображенской были впервые научно обоснованы и подготовлены профессиональные стандарты медицинской помощи взрослому населению в разрезе основных нозологических форм. Разработанные материалы были апробированы на отдельных регионах и территориях страны и получили признание со стороны практических учреждений здравоохранения. Приказом Минздравмедпрома России «О временных отраслевых стандартах объема медицинской помощи» от 08.04.1996 органам управления здравоохранением субъектов Российской Федерации было предписано обеспечить использование данных стандартов всеми подведомственными медицинскими учреждениями.

²⁶ Фундаментальные основы политики здравоохранения / Под ред. О. П. Щепина.— М., 1999.

В 1997—1998 годах было проведено первое в стране комплексное исследование деятельности СМО и ТФ в качестве страховщиков, изучен их кадровый потенциал и даны научно обоснованные рекомендации по организации и оптимизации деятельности страховщиков в системе ОМС (Семенов В. Ю., Щепин В. О.).

Разработаны концептуальные подходы к организации и управлению муниципальными лечебно-профилактическими учреждениями различного уровня в современных социально-экономических условиях (Щепин О. П., Трегубов Ю. Г., 1999); осуществлена экспериментальная разработка и подготовлен пакет организационных технологий по реализации механизмов управления муниципальными лечебно-профилактическими учреждениями (Винокуров Б. Л., 2000; Трегубов Ю. Г., Васюкова В. С., 2002).

На основании использования статистических форм Министерства здравоохранения РФ и отчетов выполнено комплексное исследование, посвященное анализу и оценке состояния сети лечебно-профилактических учреждений федерального подчинения, объемов их деятельности и состава пациентов в условиях социально-экономических реформ 1990-х годов (Щепин В. О., Тишук Е. А., Проклова Т. Н., 2000)²⁷.

Обобщен опыт практического использования всего многообразия организационных технологий, использовавшихся в здравоохранении в 1990-х годах, даны их детальные характеристики, проанализированы их теоретические основы, исследованы проблемы их правового и финансового обеспечения, предложены новые методы их оценки (Филатов В. Б., Кальфа Ю. И., Погорелов Я. Д., Жилиева Е. П., 2001)²⁸.

На основе собранных Институтом в 11 субъектах РФ материалов (социологические опросы 1600 респондентов) по заданию Министерства здравоохранения дан всесторонний анализ оценки населением, руководителями и врачами лечебно-профилактических учреждений хода и результатов процесса реформирования отрасли в 1990-х годах и исследована удовлетворенность населения доступностью и качеством получаемой медицинской и лекарственной помощи (Щепин В. О., 2001)²⁹.

С 2003 года осуществлялся и продолжает осуществляться динамический комплексный научный анализ структурно-функциональных преобразований в системе лечебно-профилактической помощи населению Рос-

²⁷ Вялков А. И., Щепин В. О., Тишук Е. А., Проклова Т. Н. Лечебно-профилактические учреждения федерального подчинения: анализ и оценка деятельности / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2000.

²⁸ Филатов В. Б., Кальфа Ю. И., Погорелов Я. Д., Жилиева Е. П. Организационные технологии в здравоохранении / Под ред. В. Б. Филатова.— М., 2001.

²⁹ Вялков А. И., Щепин В. О. Проблемы и перспективы развития здравоохранения (материалы социологического исследования) / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2001.

сийской Федерации, исследуется динамика изменений сети, мощности, структуры, объемов и показателей деятельности, кадрового обеспечения учреждений внебольничной и стационарной помощи как в Российской Федерации в целом, так и в отдельных ее субъектах; готовятся научные прогнозы развития системы лечебно-профилактической помощи с учетом меняющейся законодательной и нормативно-правовой базы; разрабатываются научно-методические рекомендации по оптимизации сети лечебно-профилактических учреждений и приведения ее в соответствие с потребностями населения (Щепин В. О., 2003—2019).

В последние годы в рамках этого направления особое внимание уделяется изучению феномена государственно-частного партнерства в здравоохранении. Анализируются его теоретические, социально-гигиенические и организационные особенности, разрабатываются и апробируются возможные организационные механизмы его внедрения в систему здравоохранения в целях повышения качества и доступности медицинской помощи населению в условиях вызовов глобализации³⁰ (Нечаев В. С., 2012—2019).

В числе приоритетных направлений научно-исследовательской работы Института в постсоветский период оставались и исследования в области изучения проблем экономики и планирования здравоохранения, управления качеством и эффективностью медицинской помощи, проводившиеся под руководством и при активном участии А. Л. Линденбрата.

В ходе изучения проблем экономики и планирования здравоохранения был подготовлен пакет методических материалов по совершенствованию системы оплаты медицинской помощи в условиях ОМС (1999), выполнен комплексный анализ и предложены механизмы совершенствования управления финансовыми ресурсами медицинского учреждения (2002), представлено научное обоснование развития экономических методов в управлении здравоохранением (2005), разработаны методики повышения эффективности управления ресурсами здравоохранения (2009), дана социально-экономическая оценка современных организационных технологий в здравоохранении (2012), предложена организационная технология системы экономического стимулирования субъектов ОМС; дано научное обоснование модернизации планирования здравоохранения в условиях современной нормативно-правовой базы (2013); выполнен экономический анализ эффективности инновационных процессов в условиях реализации Государственной программы развития здравоохранения (2015).

³⁰ Нечаев В. С., Нисан Б. А., Петрова И. А., Чудинова И. Е., Прокинова А. Н., Жилиева Е. П., Ефремов Д. В. Государственно-частное партнерство в здравоохранении (опыт научного анализа).— М., 2012.

В рамках исследований в области управления качеством и эффективностью медицинской помощи была разработана Концепция государственного контроля и надзора за качеством медицинской помощи населению РФ; подготовлены методические рекомендации, регламентирующие порядок, процедуру и условия проведения контроля объемов и качества медицинской помощи при осуществлении обязательного медицинского страхования; представлено научное обоснование комплекса мероприятий по совершенствованию деятельности территориального здравоохранения, по повышению структурной эффективности лечебно-профилактических учреждений, по оптимизации планирования медицинской помощи и управления здравоохранением территории с учетом местных особенностей (2009)³¹; научно обоснованы организационные подходы к совершенствованию управления качеством и эффективностью медицинской помощи на различных уровнях системы здравоохранения (2011). Широкую известность у специалистов получила монография «Методологические основы и механизмы обеспечения качества медицинской помощи»³².

В числе отдельных направлений научной деятельности Института следует в первую очередь назвать исследования в области изучения проблем охраны здоровья матери и ребенка (Каткова И. П., Лебединская О. И., Чичерин Л. П.). В начале 1990-х годов основные исследования были посвящены определению путей развития первичной медико-санитарной помощи детям и подросткам в условиях введения медицинского страхования, поэтапного перехода к внедрению принципов общей врачебной практики и семейной медицины; экспериментальному развитию комплексных программ охраны здоровья детей и планирования семьи; организации медико-социальной помощи женщинам, детям, подросткам, семье на амбулаторном этапе; сохранения и укрепления репродуктивного поведения девочек-подростков. В 2000—2010-х годах ведущими направлениями деятельности Института в этой области стали фундаментальные и прикладные исследования по научному обоснованию оптимальных в современных условиях управленческих решений и организационных технологий в области охраны материнства и детства; межведомственного подхода к охране здоровья детей, подростков и молодежи; медико-социального обоснования мер профилактики социального сиротства и его последствий. Как и в советский период истории Института, результаты этих исследований оказались востребованы органами управления здравоохранением и нашли от-

³¹ Линденбратен А. Л., Сердюковский С. М., Гришина Н. К. и др. История создания и деятельность отдела экономических исследований в здравоохранении ФГБУ «Национальный НИИ общественного здоровья» РАМН // История науки и техники.— 2014.— № 11.— С. 73—108.

³² Щепин О. П., Стародубов В. И., Линденбратен А. Л., Галанова Г. И. Методологические основы и механизмы обеспечения качества медицинской помощи.— М., 2002.

ражение в федеральных законах, федеральных целевых программах, десятках приказов и методических рекомендациях Министерства здравоохранения РФ и Департамента здравоохранения г. Москвы. В числе наиболее значимых результатов следует назвать осуществленную в 2002 году передачу контингента подростков 15—17 лет из подростковой службы общелечебной сети в педиатрическую сеть и последовавший за этим переход детских поликлиник РФ на систему единого медицинского динамического наблюдения за ребенком с рождения и до достижения подростком возраста 18 лет.

Еще одним самостоятельным направлением стала разработка проблем санитарно-эпидемиологического контроля в новых социально-политических условиях (Куценко Г. И., Петручук О. Е., Щепин В. О.). В рамках этого направления были предложены и апробированы новые методические подходы и организационные технологии оценки эффективности и качества деятельности санэпидучреждений разного уровня управления (1999), научно обоснованы организационно-функциональные модели и технологии системы контроля за осуществлением профилактических мероприятий, осуществляемых госсанэпидслужбой в условиях мегаполиса (2005, 2008), внесены конкретные предложения по совершенствованию Концепции развития госсанэпидслужбы РФ³³.

На основе анализа развития нормативной базы по труду с учетом современных технологий нормирования труда В. М. Шиповой разработано методическое обеспечение нормативно-исследовательских работ, которое было внедрено на примере разработки норм труда санаториев для детей³⁴. Выработаны принципы создания автоматизированной информационной экспертной системы определения норм труда медицинских работников санаториев для детей и сама экспертная автоматизированная система, на которую в 2018 году получено свидетельство Роспатента (Берсенева Е. А., Седов А. А.). Предлагаемые подходы внедрены в трех санаториях для детей г. Москвы.

Был также выполнен комплекс исследований и в области изучения проблем медицинской этики и защиты прав пациента. В частности, дано научное обоснование механизма обеспечения и защиты прав пациента и

³³ Знатдинов В. Б., Щепин В. О., Петручук О. Е. Обеспечение населения крупного города от карантинных инфекций на основе матрицы социально-гигиенических мероприятий / Под ред. О. П. Щепина.— Казань, 2003; Петручук О. Е., Давлетшин Ф. А., Щепин В. О. Развитие санитарного и дезинфекционного дела в Российской Федерации / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2009; Смбалян С. М. Проблемы профилактики социально опасных заболеваний / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2009.

³⁴ Шипова В. М. Организация и технология нормирования труда в здравоохранении / Под ред. Р. У. Хабриева.— М., 2018; Шипова В. М. Нормы труда медицинских работников поликлиник: иллюзии и реальность / Под ред. Р. У. Хабриева.— М., 2018.

врача в условиях реформирования здравоохранения, подготовлены соответствующие методические рекомендации и предложения к законодательству о национальном здравоохранении (Коротких Р. В., 1999). Выполнен анализ методологических и мировоззренческих оснований политики формирования субъектного статуса пациента как системообразующего участника взаимоотношений и деятельности в здравоохранении (Филатов В. Б., 2004); разработаны методические рекомендации для практического здравоохранения, органов законодательной и исполнительной власти, общественных объединений по вопросам формирования эффективной системы регулирования взаимоотношений с пациентами в работе лечебно-профилактических учреждений (Филатов В. Б., 2008).

В 1990—2010-х годах продолжились исследования и в области истории медицины и здравоохранения. Коллективом отдела истории медицины (Мирский М. Б., Поддубный М. В., Данилишина Е. И., Егорышева И. В., Шерстнева Е. В., Гончарова С. Г.) были выполнены исследования по истории государственной, приказной, земской, городской медицины, организации лекарственного обеспечения гражданского населения дореволюционной России. Изучена эволюция управления здравоохранением и форм его организации, деятельность правительственных комиссий, работавших в конце XIX — начале XX вв. над подготовкой реформ здравоохранения, раскрыта роль медицинской общественности в формировании концепции отечественного здравоохранения³⁵.

* * *

Исторически сложившиеся системные и масштабные исследования Института по изучению состояния здоровья населения и его отдельных возрастно-половых, региональных, социальных, профессиональных групп в последнее десятилетие были дополнены и продолжены исследованиями в формате постоянного комплексного динамического мониторинга основных компонентов общественного здоровья. Мониторинг включал в себя

³⁵ Мирский М. Б. Медицина России X—XX веков: очерки истории. — М., 2005; Поддубный М. В., Егорышева И. В., Шерстнева Е. В., Блохина Н. Н., Гончарова С. Г. Роль приказов общественного призрения в формировании системы медицинской помощи населению России в XVIII—XIX вв. / Под ред. О. П. Щепина.— М., 2012; Поддубный М. В., Егорышева И. В., Шерстнева Е. В. и др. История здравоохранения дореволюционной России (конец XVI — начало XX в.) / Под ред. Р. У. Хабриева.— М., 2014; Егорышева И. В., Шерстнева Е. В., Гончарова С. Г. Медицина городских общественных самоуправлений в России.— М., 2017; Шерстнева Е. В., Егорышева И. В. Лекарственное обеспечение гражданского населения России в 17 — начале 20 века.— М., 2017.

сбор информации, ее экспертизу, анализ, синтез и последующую интерпретацию данных о рождаемости и смертности и ее особенностях, естественном движении, первичной и общей заболеваемости, инвалидности населения в целом и от отдельных причин, состоянии и деятельности системы здравоохранения, эффективности государственных законодательных нормативно-правовых и исполнительных документов по реализации комплекса мероприятий по вопросам охраны здоровья населения и его отдельных категорий (Щепин В. О., Карпова О. Б., Загоруйченко А. А.).

В рамках правительственной программы «Десятилетие детства», в условиях снижения рождаемости и недостаточного воспроизводства населения, неоднозначного состояния здоровья детей, активно продолжались углубленные исследования всей системы охраны жизни и здоровья детей, в том числе репродуктивного, их физическому развитию и психическому здоровью. Самостоятельным разделом стало изучение состояния здоровья лиц призывного возраста (Чичерин Л. П., Мингазова Э. Н.).

Отдельным предметом изучения являлось состояние и проблемы лекарственного обеспечения населения, в том числе с учетом особенностей и специфики их внутреннего и внешнего производства (Тельнова Е. А.).

В течение последних десяти лет наряду с традиционными направлениями научных изысканий сотрудниками Института активно осваиваются и новые исследовательские поля. Одним из таких принципиально новых направлений стала оценка технологий здравоохранения (Хабриев Р. У., Ягудина Р. И., Мешков Д. О., 2013—2019)³⁶. В его рамках Институт стал соучредителем двух авторитетных международных ассоциаций: CRIGH (Clinical Research Initiative for Global Health) и EuroScan, занимающихся организацией клинических исследований и руководством ими, а также разработкой инструментов, позволяющих прогнозировать появление на рынке инновационных технологий в краткосрочном и среднесрочном периодах. Был выполнен анализ и дано научно-методическое обоснование внедрения оценки технологий здравоохранения в систему охраны здоровья; подготовлена классификация медицинских вмешательств.

Еще одним новым направлением исследований стало изучение возможности использования лексического анализа в целях повышения качества медицинской помощи³⁷. В рамках этих исследований построена модель алгоритмов вычисления критериев оценки количественного содержания медицинской информации в электронном текстовом документе, сформулированы фундаментальные критерии оценки содержащейся в документе медицинской информации по степени уникальности, построена модель

³⁶ Хабриев Р. У., Ягудина Р. И., Правдюк Н. Г. Оценка технологий здравоохранения.— М., 2013.

³⁷ Берсенева Е. А., Таирова Р. Т. Лексический анализ в здравоохранении.— М., 2018.

алгоритмов вычисления критериев оценки содержащейся в документе медицинской информации по степени уникальности. На основе этих подходов разработана автоматизированная информационная система лексического анализа медицинских документов, на которую в 2015 году получено свидетельство Роспатента (Берсенева Е. А., Седов А. А.). Данная система внедрена в четырех медицинских организациях различных форм собственности.

В последние годы основные усилия сотрудников Института сконцентрированы на разработке и внедрении в субъектах РФ (Московская, Свердловская, Нижегородская, Самарская, Тюменская, Воронежская, Оренбургская, Ивановская, Ростовская области; Республика Саха; Республика Татарстан; регионы Арктической зоны; Красноярский и Краснодарский края, гг. Санкт-Петербург и Нижний Новгород) методических рекомендаций, а также программных средств и продуктов (электронные матрицы принятия решений, цифровые макеты имитационных моделей, электронные информационные продукты, программы для ЭВМ), использование которых в практической деятельности учреждений здравоохранения позволяет добиваться улучшения показателей общественного здоровья.

В основе их создания лежат фундаментальные научные разработки таких актуальных проблем, как совершенствование оказания медицинской помощи пациентам с редкими (орфанными) заболеваниями и повышение качества жизни людей с генетически детерминированными заболеваниями (Зинченко Р. А., Васильева Т. П., Красильникова Е. Ю., Комаров И. Ю., Малахова А. Р., Лузанов О. А.); улучшение качества жизни и здоровья лиц старшего возраста (Хабриев Р. У., Якушин М. А., Васильева Т. П., Воробьева А. В.) и целый ряд других. В частности, такие рекомендации и программные продукты, многие из которых получили патентную защиту, были разработаны для оптимизации рабочего процесса оказания специализированной медицинской помощи пациентам с новой коронавирусной инфекцией; повышения доступности лабораторной диагностики; расчета планируемой потребности в лекарственных препаратах для лечения пациентов со злокачественными новообразованиями (Зудин А. Б., Линденбратен А. Л., Александрова О. Ю., Гришина Н. К., Линник С. А., Орлов С. А.).

Одним из важнейших результатов фундаментальных исследований ученых Института стало формирование нового предметного поля специальности «общественное здоровье и здравоохранение» — здоровьесберегающее пространство (Васильева Т. П., Горенков Р. В., Русских С. В., Аленов А. М.). Для его изучения и описания научно обоснованы и внедрены оригинальные методические подходы, а также разработан специальный понятийный аппарат («инфраструктура, влияющая на здоровье», «объект

инфраструктуры, влияющей на здоровье», «категория объекта инфраструктуры по направленности влияния на здоровье», «категория объекта инфраструктуры обеспечения здоровьесбережения», «вид негатив-влияющих объектов», «вид позитив-влияющих объектов», «базовый перечень видов негатив-влияющих объектов», «базовый перечень видов позитив-влияющих объектов»). Подготовлены и внедрены методические рекомендации: «Организационно-методические подходы реализации методологии непрерывного управления развитием здоровьесбережения населения в Российской Федерации, основанной на цифровизации поддержки принятия решения по созданию и интеграции технологий здоровьесбережения (ТЗС) в практику»; «Реализация ЗОЖ в условиях единого профилактического пространства». Разработан Информационный ресурс «СППУР „Национальная панель ТЗС“» (в части профилактики ОХНИЗ у населения РФ с учетом периодизации жизненного пути человека, начиная с антенатального этапа и до долголетия), на который также получено Свидетельство о регистрации программного средства.

В течение последнего десятилетия (после присоединения к Институту в 2013 году Института истории медицины РАМН) значительное развитие получили исследования и в области истории медицины и здравоохранения.

На основе применения к анализу истории медицины XVII—XXI веков современной философско-методологической концепции структуры и динамики научного познания был разработан и апробирован принципиально новый подход к изучению истории медицины Нового и Новейшего времени. Его использование позволило установить, что исторический процесс развития медицины не был линейным эволюционным процессом, связанным с возникновением все новых теорий путем обобщения непрерывно накапливающихся опытных данных. Доказано, что в течение XVII—XX веков в медицине произошло пять научных революций (Сточик А. М., Затравкин С. Н.)³⁸. Созданы фактографические базы первичных данных по истории медицины в Западной Европе XVII—XVIII веков и две полезные модели для их формирования, поддержания и использования, защищенные двумя патентами РФ (Сточик А. М., Затравкин С. Н., Жмуркин В. П., Чалова В. В., Сточик А. А., Чирков А. В.).

Были выполнены два комплексных фундаментальных исследования, посвященных исторической реконструкции государственной политики в области охраны здоровья в России в XVIII—XX веках и институциональным основам развития медицинской науки и здравоохранения в XX—XXI веках.

³⁸ Степин В. С., Сточик А. М., Затравкин С. Н. История и философия медицины. Научные революции XVII—XXI веков.— М.: Академический проект, 2019.

В рамках этих исследовательских проектов осуществлена историческая реконструкция целевых установок и важнейших результатов основных реформ здравоохранения в XVIII—XX веках. Опровергнуто представление о неуклонном поступательном развитии российской системы здравоохранения и доказано, что ряд реформ привели к ухудшению здоровья населения. Радикально пересмотрена история становления и развития советского здравоохранения; представлены документальные доказательства существования в СССР нескольких сменявших друг друга или существовавших параллельно различных государственных систем оказания медицинской помощи; раскрыты технологии превращения многообразия исторической реальности в советские «символы веры» и проведена их деконструкция (Затравкин С. Н.).

На основании рассекреченных архивных документов была существенно пересмотрена советская историография и выполнена историческая реконструкция начальных этапов получения, организации промышленного производства и обращения пенициллина в СССР; изучен вопрос о взаимодействии СССР с международным сообществом в вопросах организации пенициллиновой промышленности (Шерстнева Е. В.). Воссоздана история создания и первых лет деятельности Академии медицинских наук СССР (Глянцев С. П., Сточик А. А.)³⁹. Собраны уникальные документы и иные свидетельства, позволившие реконструировать историю лекарственного обеспечения населения России в XIX—XXI веках (Шерстнева Е. В.⁴⁰, Егорышева И. В., Затравкин С. Н., Вольская Е. А., Денисова М. Н., Игнатьев В. Г.).

Усилиями В. И. Бородулина на основе выявленных первоисточников пересмотрена традиционная и создана оригинальная история клиники внутренних болезней в Российской империи и СССР. С. П. Гляnceвым впервые воссоздана история отечественной кардиохирургии. Л. Е. Гореловой и Р. С. Серебряным изучены особенности питания советских людей.

В 2016 году для изучения, систематизации и популяризации сведений по истории развития медицинского знания и практической медицины в Институте было создано новое структурное подразделение — «Российский музей медицины». Музей обладает коллекцией (более 300 тыс. предметов), отражающей историю развития отечественной медицины, начиная с XIII века и до современности, создает стационарные, выездные и виртуальные образовательные и выставочные экспозиции. В частности, сотру-

³⁹ Затравкин С. Н., Вишленкова Е. А. «Клубы» и «гетто» советского здравоохранения. — М., 2022; История медицины и медицинской географии в Российской империи / Под редакцией Е. А. Вишленковой и А. Реннера. — М., 2021

⁴⁰ Шерстнева Е. В., Егорышева И. В. Лекарственное обеспечение гражданского населения России в 17 — начале 20 века. — М., 2017.

никами музея (Пашков К. А., Чиж Н. В., Бергер Е. Е., Вардикян Л. В., Дорофеева Е. С., Завьялов А. И., Кузьмина Ю. А., Лебедева Н. М., Максимов Е. С., Слышкин Г. Г., Титорская М. С.) были организованы экспозиции: «История диагностического оборудования» (Москва, ВДНХ, 2016); «Здоровье народа — богатство страны» (Сочи, 2017); «Здравоохранение России 1917 г.» (Москва, 2017—2018); «Насажение народного здравия» (Москва, 2018—2019); «Последний царь: кровь и революция» (совместно с Музеем науки в Лондоне, Лондон, 2018—2019); научно-практический онлайн-семинар «Коронавирусные чтения» (2020). На сайте музея размещены выставочные проекты, посвященные 75-летию победы в Великой Отечественной войне 1941—1945 годов, создана виртуальная выставка «От испанки до ковида» (совместно с ООО «Айлабмед»). В 2022 году сотрудниками музея совместно с Российским историческим обществом был реализован просветительский проект из 10 видеолекций «Во имя человечества» о достижениях российской медицины. В 2023 году проект был показан телеканалами «Россия 365» и «НТВ», размещен на Rutube-канале РИО.

Коллектив музея проводит и большую научно-исследовательскую работу, в ходе которой были разработаны принципы конструирования экспозиционного пространства медицинского музея как комплексного социокультурного феномена и включения в него различных типов музейных предметов, прошедших процедуру научной паспортизации. Создана методологическая основа для построения сети медицинских музеев Российской Федерации, реализующих комплекс задач по охране общественного здоровья, а именно: повышению медицинской грамотности населения, продвижению ценностей здорового образа жизни, повышению престижа медицинской профессии, осуществлению профориентации, развитию профессионального кругозора медицинских работников.

* * *

С первых лет своего существования Институт много внимания уделял подготовке научных кадров. При Институте функционируют два специализированных совета по защите диссертаций по специальностям «общественное здоровье и здравоохранение» и «история медицины». Через очную и заочную аспирантуру, докторантуру и внешнее соискательство было подготовлено более тысячи специалистов высшей квалификации.

Активно работает Совет молодых ученых, созданный для формирования мотивации профессионального развития и личностного роста, более полного раскрытия творческого и лидерского потенциала у студентов, аспирантов, молодых ученых Института. Независимый этический комитет при Институте способствует соблюдению этических принципов научной

деятельности и обеспечению надлежащей практики проведения медико-социальных, эпидемиологических, обсервационных и других инициативных исследований (в том числе в рамках диссертационных работ) в области общественного здоровья и здравоохранения

В 2015 году в Институте создан Центр высшего и дополнительного профессионального образования, в рамках которого работают 14 кафедр и реализуются образовательные программы по 15 специальностям ординатуры и двум специальностям магистратуры.

Таким образом, собранные материалы позволяют констатировать, что за 80 лет деятельности Институт внес и продолжает вносить значительный вклад в развитие общественного здоровья и истории медицины как научных дисциплин, оказал и продолжает оказывать существенное влияние на совершенствование отечественной системы здравоохранения.

Авторы-составители выражают искреннюю благодарность сотрудникам Института О. Ю. Александровой, В. М. Шиловой, А. Л. Линденбратену, Л. П. Чичерину, С. Н. Черкасову, В. О. Мешкову, Е. А. Берсеновой, Н. В. Чиж, И. В. Егорышевой, Е. В. Шерстневой, Т. Н. Зайцевой, М. Е. Квасовой, Е. В. Кондрашовой за помощь в сборе материалов при подготовке настоящей статьи.

ДИРЕКТОРА И СОТРУДНИКИ ИНСТИТУТА — ЧЛЕНЫ АКАДЕМИИ МЕДИЦИНСКИХ НАУК



И. Д. Страшун — академик АМН СССР, и. о. директора (1945—1947)



Н. А. Семашко — академик АМН СССР, директор (1947—1949)



Н. А. Виноградов — член-корреспондент АМН СССР, директор (1949—1951)



М. И. Барсуков — директор (1951—1952)



*Е. Д. Ашурков — директор
(1952—1961)*



*П. И. Калью — директор
(1961—1967)*



*И. Д. Богатырев — директор
(1967—1974)*



*А. Ф. Серенко — член-корреспон-
дент АМН СССР, директор
(1974—1982)*



В. К. Овчаров — член-корреспондент АМН СССР, директор (1982—1988)



О. П. Щепин — академик АМН СССР, директор (1988—2013)



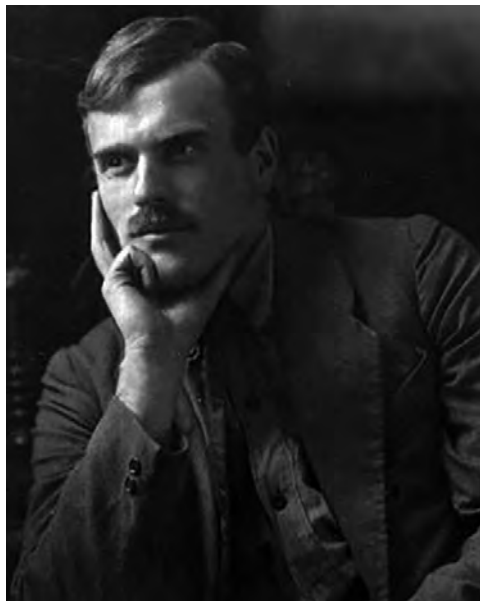
Р. У. Хабриев — академик РАМН, директор (2013—2018)



А. Б. Зудин — директор (с 2019)



*П. А. Кувшинников — академик
АМН СССР*



*Г. А. Баткис — академик АМН
СССР*



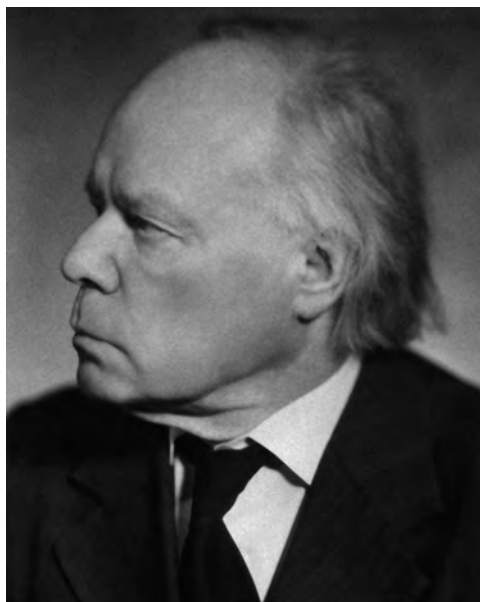
*Ю. П. Лисицын — академик АМН
СССР*



А. М. Сточик — академик РАМН



Г. И. Куценко — академик РАМН



*Б. Д. Петров — член-корреспондент
АМН СССР*



*Е. Н. Шиган — член-корреспондент
АМН СССР*



*В. О. Щепин — член-корреспондент
РАМН*



Р. А. Зинченко — член-корреспондент РАН



Н. Л. Шимановский — член-корреспондент РАН

ХРОНИКА



Первые директора Института — И. Д. Страшун (слева) и Н. А. Семашко (справа) в перерыве между заседаниями сессий АМН СССР. В центре — С. С. Гирголав. 1946 год



Н. А. Семашко (сидит 5-й слева) и И. Д. Страшун (сидит 3-й справа) среди ведущих социал-гигиенистов СССР. 1947 год



Отмечается день рождения Н. А. Семашко в Институте. 1946 год



Учредительное собрание Историко-медицинского общества.

Сидят (слева направо): М. И. Барсуков, Б. Д. Петров, ?, И. Д. Страшун, В. Н. Терновский, Д. М. Российский. 1946 год



Н. А. Семашко среди сотрудников Института и кафедры социальной гигиены I МОЛМИ.

Сидят (слева направо): 2-я — Е. А. Садвокасова, 6-й — Д. В. Горфин, 8-й — Бродский.
1947 год



Заседание Ученого совета Института 17 сентября 1947 года в первом помещении Института на 4-м этаже Гигиенического корпуса I МОЛМИ





*Торжественное заседание Ученого совета в связи с празднованием
800-летия Москвы. 1947 год*





Н. А. Семашко с сотрудницами Института — участницами Великой Отечественной войны. 1947 год



Сотрудники Института — участники Великой Отечественной войны. 1947 год



Прощание с Н. А. Семашко на Девичьем Поле. Май 1949 года





Прощание с Н. А. Семашко на Девичьем Поле. Май 1949 года





22.05.49
176-274

СОВЕТ МИНИСТРОВ СССР
ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 18 мая 1949 г. № 2019

Москва, Кремль.

Об увековечении памяти действительного члена Академии медицинских наук СССР и Академии педагогических наук РСФСР — профессора Н. А. Семашко.

В целях увековечения памяти выдающегося деятеля советского здравоохранения действительного члена Академии медицинских наук СССР и

1. Присвоить институту организации здравоохранения и истории ЦК Академии медицинских наук СССР имя **Н. А. Семашко**.
2. Обязать Академию медицинских наук СССР выдать в 1950 году именованного Н. А. Семашко.
3. Учредить стипендии имени Н. А. Семашко:
 - а) в 1-м Московском ордена Ленина медицинском институте — стипендии для студентов-отличников по 400 рублей в месяц;
 - б) в институте организации здравоохранения и истории ЦК Академии медицинских наук СССР — две стипендии для аспирантов-отличников по 850 рублей в месяц каждая.
4. Переименовать Большой Бисловский переулок в г. Москве в переулок имени Семашко.
5. Выдать жене Н. А. Семашко — М. С. Гольдманной единовременное пособие в размере 15 тысяч рублей.
6. Похороны Н. А. Семашко принять на счет государства.

Президент
Совета Министров СССР Н. Сталин
Учредитель
Совета Министров СССР Н. Пономарев

*Здание, в котором размещался
Институт в 1950-х годах*





Профессора Института (слева направо): Д. В. Горфин, А. М. Мерков, А. П. Жук, Э. И. Дейчман, М. И. Барсуков, Б. Я. Смулевич, В. С. Гражуль



Сотрудницы Института.

Слева направо: сидят — В. Л. Дерябина, Новикова, В. А. Листовская, Е. С. Боголепова;
стоят — Е. Н. Кудрявцева, И. В. Венгрова, И. Солохина, С. И. Караева, А. В. Алиева

В НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНСТИТУТА ВАЖНУЮ РОЛЬ ИГРАЮТ ЗАСЕДАНИЯ УЧЕНОГО СОВЕТА, НАУЧНЫЕ СЕССИИ И КОНФЕРЕНЦИИ.



ЗАСЕДАНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА ИНСТИТУТА. 1957.



ЗАСЕДАНИЕ I НАУЧНОЙ СЕССИИ ИНСТИТУТА. 1951.

МИНИСТР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ СССР М. Д. КОВРИГИНА НА III НАУЧНОЙ СЕССИИ ИНСТИТУТА. 1958.



МИНИСТРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ СОЮЗНЫХ РЕСПУБЛИК ВЫСТУПАЮТ С ДОКЛАДАМИ НА III НАУЧНОЙ СЕССИИ ИНСТИТУТА. 1958.



С. Р. КАРЫМБАЕВ
КЫРГИЗСКАЯ ССР



Р. С. САГАТОВ
УЗБЕКСКАЯ ССР



Д. Г. МАМАМТАВИРШВИЛИ
ГРУЗИНСКАЯ ССР



А. А. НОРДБЕРТ
ЭСТОНСКАЯ ССР



Б. М. АГАЕВ
АЗЕРБАЙДЖАНСКАЯ ССР



Ю. Е. ДАНИЛОВ
КИРГИЗСКАЯ ССР



Президиум I Конференции молодых научных работников. 1953 год
Слева направо: Е. И. Лотова, ?, И. В. Венгрова, В. Л. Дерябина, О. А. Александров,
Е. Д. Ашурков



Президиум II Конференции молодых научных работников. 1954 год
Слева направо: Е. И. Лотова, Е. Д. Ашурков, О. А. Александров, Г. И. Буханцева



*Президиум научной конференции, посвященной памяти Н. А. Семашко.
22 мая 1953 года*

Слева направо: К. В. Майстрах, Б. Д. Петров, Е. Д. Ашурков, М. И. Барсуков,
Э. И. Дейчман



Выступает Э. И. Дейчман



Д. В. Горфин (крайний слева) и Е. Д. Ашурков (четвертый слева) принимают делегацию Корейской Народной Республики. 9 февраля 1955 года



Выступает президент медицинской секции Центрального правления Общества германо-советской дружбы доктор Курт Винтер. 18 марта 1955 года. Крайний слева — Е. Д. Ашурков



Слева направо: П. И. Калью, Д. В. Горфин, директор Департамента медицинской службы штата Хайдарабад (Индия) доктор Л. Д. Кхатари, Е. Д. Ашурков, М. И. Барсуков. 23 мая 1955 года



Научная конференция в Институте с участием члена муниципального совета города Глазго доктора Н. Миллера и члена муниципального совета города Лондона г-на Саргуда. Выступает профессор А. Н. Рубакин. 26 сентября 1955 года



Посещение Института делегацией французских ученых. 21 июля 1955 года



*Е. Д. Ашурков принимает профессоров А. Лекася и Ле Гийана.
21 июля 1955 года*



*Делегация голландских врачей на научной конференции Института.
9 сентября 1955 года*



Слева направо: академик-секретарь биологического отделения Академии наук Чехословацкой Республики профессор Малек, Е. Д. Ашурков, Б. Д. Петров. 9 сентября 1955 года



VI научную конференцию молодых научных работников открывает аспирант Э. Д. Грибанов. 20 апреля 1959 года

Выступает заместитель директора по науке А. Б. Шевелев



Выступает профессор М. И. Барсуков



Сотрудники отдела истории медицины.

Слева направо: М. М. Левит, Ю. А. Шилинис, М. К. Кузьмин, Э. Д. Грибанов. 1959 год



Профессора Б. Д. Петров и В. Н. Терновский на XIV Международном конгрессе по истории медицины (Италия) 1954 год



*Заседание Ученого совета Института: П. И. Калью, Л. О. Каневский,
Г. А. Баткис, М. И. Барсуков, Радкин, В. С. Гражуль, С. М. Данюшевский.
1960 год*



Сотрудники Института на могиле Н. А. Семашко. 1960 год



В мае 1961 года Институт переехал в здание на улице Обуха (ныне Воронцово Поле), дом 12



Р. А. Галахов и П. И. Калью в институтском музее Н. А. Семашко



Директор Института П. И. Калью принимает делегацию иностранных ученых. 1962 год



Президиум научной конференции (слева направо): В. Ф. Давыдова, Б. Н. Писарев, А. Б. Шевелев, П. И. Калью, министр здравоохранения СССР С. В. Курашов



На праздновании 70-летия И. Д. Страшуна

Слева направо: сидят — И. Д. Страшун, ?, И. А. Слонимская, Вера Инбер (жена Страшуна); стоят — С. М. Громбах, Х. И. Идельчик, А. Белова. Март 1962 года



Юбилера поздравляет Б. Д. Петров



Е. Н. Шиган выступает на рабочем совещании в Институте. 1967 год



Выездное заседание по социальной гигиене под руководством профессора И. Д. Богатырева (третий справа в первом ряду) в Новосибирске

*Отдел истории на уборке капусты
в с. Дединово. 1972 год*

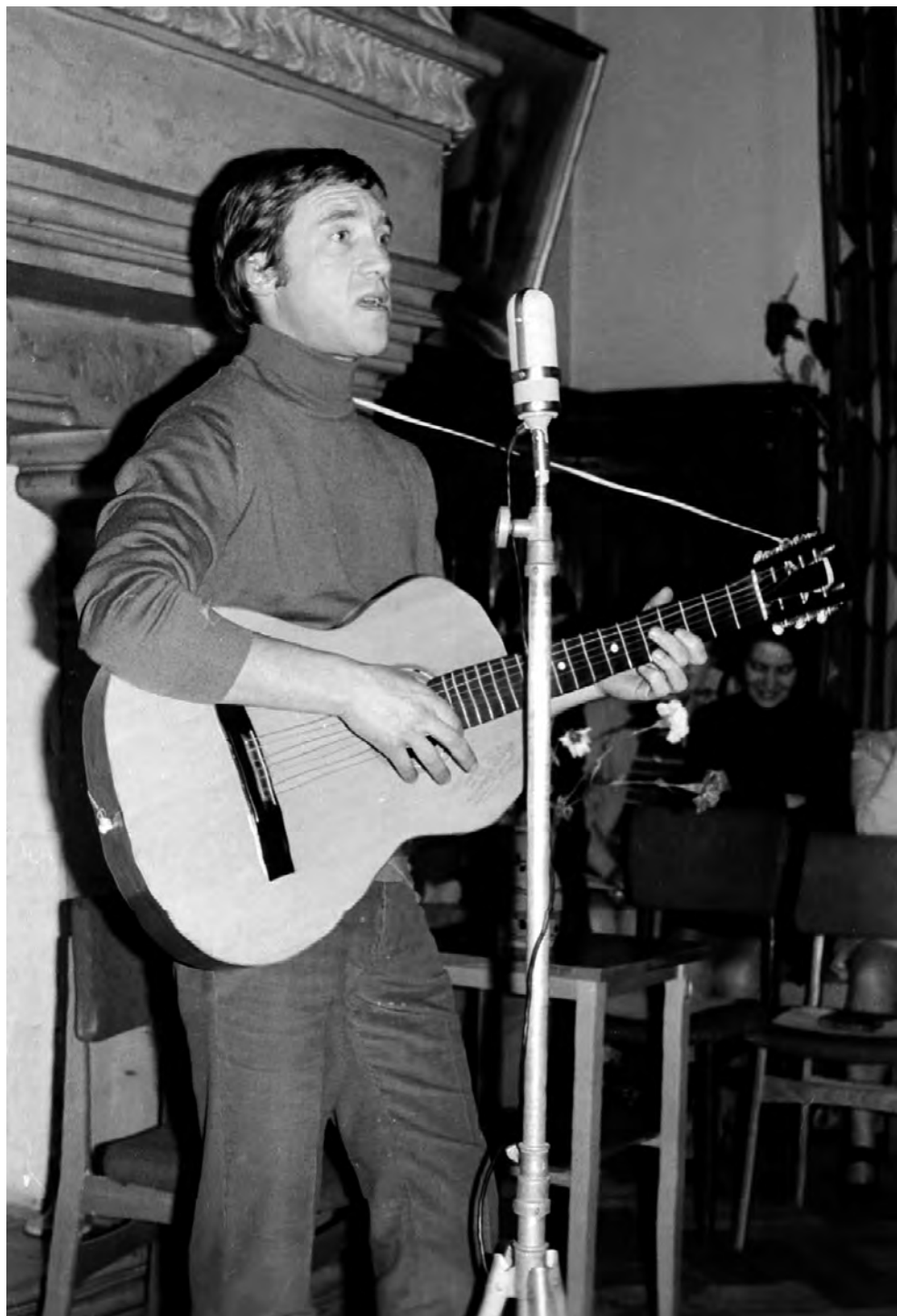




Съезд историков медицины в Кишиневе. 1973 год



*Б. Д. Петров перед началом заседания I Съезда историков медицины.
1973 год*



Выступление В. С. Высоцкого в Институте 21 ноября 1973 года



*Президиум научной конференции в Институте: Д. Д. Кувшинский
и А. Ф. Серенко. Выступает В. К. Овчаров. 1974 год*



*Сотрудники Института и другие участники региональной научной кон-
ференции в г. Томске. 1975 год*



Сотрудники отдела истории медицины — Б. Д. Петров и И. В. Венгрова — принимают в Институте С. П. Чехова-Боткина и его жену. 1974 год



Участники III Съезда историков медицины. 1980 год



Президиум заседания XVII Международного конгресса по истории медицины. Крайний справа — Б. Д. Петров. Греция



Заседание отдела истории медицины проводит Б. Д. Петров.

Сидят (слева направо) — Е. И. Лотова, М. Я. Яровинский, Х. И. Идельчик, А. В. Павлучкова. Стоят (слева направо) — И. В. Венгрова, М. И. Аруин, ?, А. П. Шишкин.
1977 год



Заседание отдела организации и управления здравоохранением проводит заведующий отделом профессор Н. И. Гаврилов (стоит).

Слева направо: Д. Д. Кувшинский, ?, Т. М. Шаровар, З. Н. Герасимова, Т. А. Сибурин, Л. С. Кузнецова, Л. И. Куриленко, Е. М. Прошко, Н. М. Гаврилов, А. Л. Линденбратен, В. Кириллов, Г. Н. Джавадян, А. Е. Шахгельдянц, В. Т. Фофанов. 1979 год



Е. А. Логинова



*Слева направо: А. В. Павлучкова, Е. И. Лотова, Х. И. Идельчик,
И. В. Венгорова*

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ
НАСЕЛЕНИЮ». 9 ОКТЯБРЯ 1979 ГОДА

*Организатор конференции — руко-
водитель отдела организации и управ-
ления здравоохранением
Н. И. Гаврилов*



*Члены президиума кон-
ференции — А. Ф. Се-
ренко и заместитель
начальника Главного
управления лечебно-
профилактической по-
мощи МЗ СССР
Л. Л. Урбанович*

*А. Ф. Серен-
ко пригла-
шает на
трибуну
очередного
выступаю-
щего*



НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ
НАСЕЛЕНИЮ». 9 ОКТЯБРЯ 1979 ГОДА



В зале заседаний конференции



Зал заседаний не смог вместить всех желающих принять участие в работе конференции

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АМБУЛАТОРНО-ПОЛИКЛИНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ
НАСЕЛЕНИЮ». 9 ОКТЯБРЯ 1979 ГОДА



*Члены организационного комитета по проведению конференции:
Н. И. Гаврилов, Г. Н. Джавадян и В. В. Кириллов*



*В перерыве между заседаниями — профессора Б. Д. Петров (слева) и
С. М. Данюшевский*



*Заседание Диссертационного совета.
В президиуме (слева
направо) —
Г. А. Новгородцев,
А. Ф. Серенко,
В. К. Овчаров,
Ю. И. Зотов. Март
1980 года*



Совещание в отделе штатного нормирования.

Слева направо: М. А. Роговой, Д. Н. Чемякина, А. К. Христюхин. 1980 год



Сотрудники отдела штатного нормирования и главного вычислительного центра во время пребывания в Горках Ленинских.

Слева направо: 3-я — Т. А. Гришелевич, 4-й — Т. А. Макинский,
6-й — М. А. Роговой, 7-й — В. А. Гаврилов, 8-я — В. Е. Ладыгина,
11-й — А. Ф. Скворцов, 12-я — Т. А. Солохина, 16-я — Ю. Н. Мисник,
17-я — В. М. Шипова

ВСЕСОЮЗНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПО УЛУЧШЕНИЮ НОРМИРОВАНИЯ
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ. 29 ИЮНЯ 1982 ГОДА



Регистрацию участников проводит Н. И. Артамонова



В президиуме совещания (слева направо) — О. П. Щепин, В. К. Овчаров, начальник планово-финансового отдела МЗ СССР А. Л. Маргулис

ВСЕСОЮЗНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПО УЛУЧШЕНИЮ НОРМИРОВАНИЯ
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ. 29 ИЮНЯ 1982 ГОДА



Выступает В. М. Шипова



Выступает Ю. Н. Мисник

ВСЕСОЮЗНОЕ СОВЕЩАНИЕ ПО УЛУЧШЕНИЮ НОРМИРОВАНИЯ
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ. 29 ИЮНЯ 1982 ГОДА



НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ МОЛОДЫХ СОЦИАЛ-ГИГИЕНИСТОВ
И ОРГАНИЗАТОРОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. 22 НОЯБРЯ 1984 ГОДА



Выступает В. К. Овчаров



Президиум конференции



Сотрудники Института — ветераны Великой Отечественной войны.

Слева направо: 1-й ряд (сидят) — В. А. Струсов, ?, Е. А. Логинова, В. К. Овчаров, Е. И. Лотова, ?, Х. И. Идельчик; 2-й ряд — В. А. Жуков (4-й слева), А. И. Зятюшков (6-й слева); 3-й ряд — Ю. И. Зотов, М. П. Ройтман, М. С. Есиков, А. Е. Шахгильдянц, 1985 год



О. П. Щепин (7-й слева) и В. К. Овчаров (9-й слева) со слушателями выездного цикла лекций. Сыктывкар. 1989 год



Субботник в Институте.

В. Ф. Панфилов и Л. П. Чичерин. 1991 год



Е. П. Какорина



У здания Института.

Слева направо: Г. И. Куценко, В. С. Васюкова, Г. А. Баяджан, Е. А. Тишук, О. П. Щепин, О. Е. Петручук, В. С. Преображенская, М. Б. Мирский, В. М. Шипова, Л. В. Манвельян, В. К. Овчаров. 1991 год



Торжественное заседание, посвященное 50-летию Института.

Слева направо: О. П. Щепин, президент Академии медицинских наук В. И. Покровский, В. В. Гришин. 1994 год



А. Л. Линденбратен и О. П. Щепин в соляной шахте в Оренбургской области. 1996 год



И. П. Каткова, Т. М. Максимова, А. Л. Линденбратен во время поездки в Пекин для посещения Пекинского института экономики здравоохранения. 1990-е годы



О. П. Щепин, В. О. Щепин, А. Л. Линденбратен, В. К. Овчаров во время поездки в Кавминводы для проведения цикла повышения квалификации. Начало 2000-х годов



Участники семинара, посвященного реформам здравоохранения.

Слева направо: В. К. Овчаров, Н. Чуваткина, Т. Ермакова, В. М. Васюкова, А. Л. Линденбратен, О. П. Щепин. Сочи, 1990-е годы



Профессор В. М. Шипова принимает участие в научной конференции в г. Ижевске. Апрель 2000 года



Заседание диссертационного совета.

Слева направо: В. С. Преображенская, А. М. Сточик, В. К. Овчаров, О. П. Щепин, С. С. Рытвинский, О. В. Рутковский (на трибуне), А. Л. Линденбратен, Е. А. Тишук, В. О. Щепин. 2002 год



Президиум научной конференции.

Слева направо: В. И. Стародубов, В. Б. Филатов, О. П. Щепин, В. К. Овчаров, Ю. П. Лисицын. Апрель 2002 года



О. П. Щепин и И. П. Каткова



Директорское совещание.

Слева направо: З. И. Бородачева, В. А. Бояджан, Н. И. Артамонова, В. К. Овчаров, О. П. Щепин, И. П. Каткова, В. С. Преображенская, Т. Д. Стопневич, Г. И. Куценко



Президиум Пленума научного совета по организации и управлению здравоохранением.

Слева направо: И. Н. Денисов, А. И. Вялков, В. К. Овчаров, О. П. Щепин, В. И. Стародубов, Ю. П. Лисицын, А. М. Сточик. 2004 год



А. М. Сточик и Ю. П. Лисицын

И. В. Егорышева и М. Б. Мирский



Слева направо: С. Г. Гончарова, Н. Н. Блохина, С. В. Егорова, Е. В. Шерстнева, И. В. Егорышева



Директорское совещание.

Слева направо: В. Б. Белов, Т. М. Максимова, В. К. Овчаров, О. П. Щепин, В. Б. Филатов, З. И. Бородачева, В. О. Щепин, А. Л. Линденбратен. 2004 год



Слева направо: М. П. Ройтман, В. С. Нечаев, В. К. Овчаров

ПРАЗДНОВАНИЕ 70-ЛЕТИЯ О. П. ЩЕПИНА. 6 АПРЕЛЯ 2002 ГОДА



Слева направо: В. К. Овчаров, О. П. Щепин, Л. А. Ильин, Н. Ф. Измеров,
Д. Д. Венедиктов



Слева направо: Е. П. Чесноков, О. П. Щепин, В. О. Щепин, Б. А. Ермаков

В ЗАЛЕ ЦЕРЕМОНИИ НАГРАЖДЕНИЯ ЛАУРЕАТОВ ПРЕМИИ
«ПРОФЕССИЯ — ЖИЗНЬ»



Слева направо: М. Б. Мирский, О. П. Щепин, В. В. Степанов, В. С. Нечаев



*Слева направо: Л. П. Чичерин, В. О. Щепин, О. П. Щепин, М. Б. Мирский,
И. А. Купеева, О. Н. Гаенко, В. С. Нечаев*

*В библиотеке
Института*



*Слева направо: М. Е. Квасова,
Д. Н. Чемякина, В. В. Анохина*



Е. В. Кондрашова



На праздновании Нового года.

Слева направо: В. Б. Белов, О. Антропова, Л. А. Мыльникова, О. Н. Гаенко, Т. М. Максимова, Н. П. Лушкина. 2005 год



Слева направо: А. Л. Линденбратен, В. В. Степанов, Е. П. Какорина



Сотрудники Института поздравляют академика Н. Ф. Измерова с днем рождения.

Слева направо: В. Б. Филатов, Н. Ф. Измеров, В. О. Щепин, О. П. Щепин, Е. А. Тишук, С. Г. Дроздов, А. Л. Линденбратен, В. К. Овчаров



*Т. М. Максимова (слева)
и Е. П. Какорина*



Л. П. Чичерин и Е. В. Михальская

ПРАЗДНОВАНИЕ 75-ЛЕТИЯ О. П. ЩЕПИНА. 6 АПРЕЛЯ 2007 ГОДА



Слева направо: В. И. Покровский, О. П. Щепин, В. Ю. Семенов



Слева направо: Ю. П. Лисицын, А. И. Потапов, М. Г. Шандала, В. И. Покровский, О. П. Щепин, А. М. Сточик, А. М. Москвичев

ОТКРЫТИЕ ВЫСТАВКИ «НАСАЖДЕНИЕ НАРОДНОГО ЗДРАВЬЯ».
МАЙ 2018 ГОДА





*Слева направо: М. С. Турская, Э. Н. Мингазова, Р. А. Хальфин,
А. Д. Апазов, Е. Е. Бергер*



*Слева направо: Е. А. Тельнова, И. Н. Каграманян, М. М. Саповский,
А. Д. Апазов, А. Д. Царегородцев*



Слева направо: А. Ю. Левицкая, М. Ю. Зурабов, А. А. Баранов



Слева направо: Т. Я. Хабриева, К. А. Пашков, И. Н. Каграманян, Р. А. Хальфин, М. М. Саповский, А. Д. Апазов, А. Д. Царегородцев



Т. Л. Чиркина и Н. В. Чиж в ходе подготовки и на открытии выставки «Последний царь: кровь и революция». Лондон, 2018 год



Заседание Ученого совета Института. Выступает Н. В. Чиж. Декабрь 2018 года



Слева направо: С. А. Палевская, В. С. Нечаев, С. Н. Черкасов, С. М. Сердюковский



В. Ю. Альбицкий и В. М. Шипова



В. С. Нечаев и Д. Л. Мешков



На праздновании 70-летия А. Л. Линденбратена. 11 февраля 2019 года.

Слева направо: 1-й ряд — А. Л. Линденбратен, В. О. Щепин, В. В. Степанов; 2-й ряд — Л. П. Чичерин, Н. К. Гришина, А. А. Сточик, Э. Н. Мингазова, Т. Н. Проклова, С. М. Головина, С. Н. Затравкин; 3-й ряд — ?, И. А. Петрова, Т. В. Гололобова, Р. С. Серебряный, И. С. Кицул, Е. Л. Городецкий, С. М. Сердюковский



Слева направо: С. М. Сердюковский, В. С. Нечаев, А. И. Ибрагимов, Т. Н. Проклова, Е. А. Тельнова, О. Б. Карпова, Е. О. Ильинцева, С. В. Лукьяненко, И. А. Петрова. Май 2019 года



Сотрудники административно-хозяйственного аппарата Института.

Слева направо: Ю. В. Аргамонова, П. В. Юлин, Т. М. Митяйкина, В. В. Саакян, Г. М. Васильева, Н. А. Уткина, Е. В. Кондрашова, М. В. Малахова, М. Е. Квасова, Т. Л. Чиркина, А. В. Анциферов. Май 2019 года



Ученый совет Института.

Слева направо: М. В. Поддубный, Е. А. Тельнова, Л. П. Чичерин, С. Н. Черкасов, Р. С. Серебряный, Е. А. Берсенева, Т. Л. Чиркина, С. А. Палевская, А. Б. Зудин, Р. У. Хабриев, А. Л. Линденбратен, В. О. Щепин, В. М. Шипова, Н. К. Гришина, А. И. Ибрагимов, В. С. Нечаев. Март 2019 года



В зале торжественного заседания Ученого совета, посвященного празднованию 75-летнего юбилея Института.

В первом ряду (слева направо): В. М. Шипова, Е. А. Берсенева, В. С. Нечаев, В. О. Щепин, С. Н. Затравкин, А. Н. Плутницкий. Ноябрь 2019 года



8 марта 2020 года. Р. У. Хабриев и Г. М. Васильева



Встреча сотрудников Института с представителями РФПИ и делегацией ученых из Аргентины. 17 декабря 2020 года



А. Б. Зудин и Р. У. Хабриев в президиуме заседания «новогоднего» Ученого совета. 24 декабря 2020 года.



Молодые ученые (слева направо): Г. Е. Шукурлаева, Е. В. Макарова, К. В. Коновалов, А. Р. Малахова. Февраль 2021 года



*О. Ю. Арсенкова, В. О. Щепин, И. А. Петрова, А. А. Тыртышный,
С. Ш. Дадашев. Март 2021 года*



В президиуме конференции «Обеспечение здоровьесбережения: новые вызовы и угрозы лекарственной безопасности»: С. А. Линник, О. Ю. Александрова, В. А. Дмитриев. 18 мая 2021 года



Выступление В. О. Щепина на заседании Ученого совета. 24 июня 2021 года



На заседании Диссертационного совета. 1 июля 2021 года



В президиуме секционного заседания XIX международной научно-практической конференции «Сточиковские чтения» (слева направо): А. Н. Плутницкий, Р. У. Хабриев, А. Б. Зудин, М. В. Кизеев. 19 ноября 2021 года



В президиуме секционного заседания XIX международной научно-практической конференции «Сточиковские чтения» (слева направо): Е. Ю. Малиникова, В. О. Щепин, М. И. Михайлов. 19 ноября 2021 года



Участники Дискуссионного клуба XIX международной научно-практической конференции «Сточиковские чтения».

В кресле — М. С. Тугорская. Справа от нее — член правления Медицинской гуманитарной ассоциации «Врачи без границ» Танкред Штёбе. 20 декабря 2021 года



Сотрудники Института (слева направо): М. Е. Коломийченко, С. В. Лукьяненко, А. Л. Линденбратен, Т. Гололобов, Н. К. Гришина, Н. Б. Соловьева, А. Б. Тимурзиева. 24 декабря 2021 года



*Заседание Круглого стола Дискуссионного клуба XIX международной научно-практической конференции «Сточиковские чтения».
18 марта 2022 года*



Сотрудники Института: М. О. Даниелян, Л. В. Кондрашова, Ю. М. Блошенко, Е. А. Боговская, И. И. Ковалева, Т. П. Васильева, М. В. Кизеев, А. В. Воробьева, Т. Л. Чиркина, Н. В. Чиж, О. Ю. Арсенкова, А. Б. Тимурзиева. Апрель 2022 года



Заседание Круглого стола «Арктическая медицина — основа здоровьесбережения населения региона». 23 июня 2022 года



*Вручение диплома на заседании Диссертационного совета (слева направо):
Л. В. Кондрашова, О. В. Перепелова, В. О. Щепин, Н. К. Гришина.
12 сентября 2022 года*



На открытии выставки «Святые целители» (В. Ф. Войно-Ясенецкий и Е. П. Боткин) в Храме бессребренников и чудотворцев Космы и Дамиана Асийских (г. Калининград). Выступает Н. В. Чиж. 22 сентября 2022 года



Е. С. Дорофеева (вторая справа) и настоятель Храма бессребренников и чудотворцев Космы и Дамиана Асийских (г. Калининград) Отец Сергей. 22 сентября 2022 года



А. Б. Зудин вручает Почетную грамоту старейшей сотруднице Института С. Г. Гончаровой



*В зале заседания XX международной научно-практической конференции
«Сточиковские чтения». 18 ноября 2022 года*



Заседание Совета молодых ученых. 14 декабря 2022 года



На заседании Ученого совета (слева направо): М. В. Поддубный, Р. С. Серебряный, Е. В. Шерстнева, Э. Н. Мингазова, Т. Л. Чиркина, Т. Н. Зайцева, А. Б. Зудин, Р. У. Хабриев, Т. П. Васильева, В. О. Щепин, В. Ю. Альбицкий, Р. В. Горенков, А. Л. Линденбратен, Н. В. Чиж. На трибуне — О. Ю. Александрова. Июнь 2023 года



Сотрудники Института (слева направо): М. Е. Коломийченко, Т. Л. Чиркина, А. Л. Линденбрaten, А. А. Сточик, Т. Н. Зайцева, Е. В. Шерстнева, Н. В. Чиж, Р. У. Хабриев, М. В. Поддубный, А. Б. Зудин, Л. П. Чичерин, Т. П. Васильева, В. О. Щепин, Э. Н. Мингазова, С. Н. Затравкин, В. Ю. Альбицкий, О. Ю. Александрова, Р. В. Горенков. Июнь 2023 года

ИЗ ЛИЧНЫХ АРХИВОВ ДИРЕКТОРОВ ИНСТИТУТА

И. Д. Страшун



И. Д. Страшун (крайний слева) на фронте. 1915 год



М. И. Калинин вручает орден И. Д. Страшуну. 1940 год



И. Д. Страшун открывает конференцию, посвященную памяти З. П. Соловьева. 1948 год

Е. Д. Ашурков



Е. Д. Ашурков во время Великой Отечественной войны

Н. А. Семашко



Гимназист. 1891 год



С М. М. Пришвиным в ссылке. Елец, 1896 год



На открытии Музея социальной гигиены. Москва, 1919 год



В группе участников Съезда военных комиссаров медицинских факультетов университетов. Москва. Декабрь 1920 года



С членами Президиума ВЦИК. Москва. 1921 год



На IV Всероссийском съезде здравотделов. Москва. 1922 год



С делегатами Съезда. Москва. 1922 год



На заседании коллегии Наркомздрава. Слева направо: А. П. Голубков, Н. А. Семашко, З. П. Соловьев. Москва. 1923 год



В группе врачей, лечивших В. И. Ленина. Москва. 1923 год



С участниками Совещания уполномоченных и директоров курортов общегосударственного значения. Москва. 1923 год



Выступает перед школьниками Нижнего Новгорода. 1924 год



Среди участников VIII Всероссийского санитарно-эпидемиологического съезда. Второй слева — Д. К. Заболотный. Ленинград. Май 1924 года



В рабочем кабинете. Москва. 1924 год



*В. П. Лебедева, Н. А. Семашко, Л. Я. Брусиловский, М. И. Барсуков. Харбин.
1924 год*



*Среди участников V Всероссийского съезда здраводелов. Москва. Июль
1924 года*



Среди членов налоговой комиссии II Сессии ВЦИК XI созыва.

Слева направо — Свидерский, Ходоровский, Семашко, Левин, Луначарский, Богданов. Москва. Октябрь 1924 года



*Выступает на открытии катка фабрики «Гознак».
Январь 1925 года*



С сотрудниками Ленинаканского уездного здравотдела. Ленинакан. Март 1925 года



Среди участников Съезда работников здравоохранения Средней Азии. Ташкент. Март 1925 года



С наркомом здравоохранения Азербайджанской ССР Н. Наримановым (второй слева в первом ряду). Баку. 1925 год



Среди рабочих завода «Красный Октябрь». Сталинград. Август 1925 года



Выступает перед отдыхающими в санатории. Алушка. 1925 год



В кругу семьи.

Слева направо: Б. В. Семашко, Е. Н. Семашко (дочь), Н. М. Семашко (супруга),
Н. А. Семашко, С. Н. Семашко (сын), Н. В. Семашко. Москва. 1925 год



Среди делегатов XIV Съезда ВКП (б).

Справа от Н. А. Семашко — его преемник на посту наркома здравоохранения
М. Ф. Владимирский. Москва. Декабрь 1925 года



*Среди сотрудников Лечебно-санитарного управления Кремля. Москва.
Май 1926 года*



Члены редколлегии «Русско-немецкого журнала».

Слева направо: сидят — Л. А. Тарасевич, Ф. Краус, Н. А. Семашко, О. Ферстер, Г. И. Россолимо; стоят — Н. Н. Бурденко, Д. Д. Плетнев, А. И. Абрикосов, Л. Я. Брусиловский. 1926 год



В составе советской делегации на Международной санитарной конференции в Париже.

В первом ряду второй слева — Н. Г. Фрейберг, пятый — А. Н. Сысин. Париж. 1926 год



Выступает на заседании Ученого медицинского совета Наркомздрава.

Крайний слева — А. В. Луначарский. Москва. 1926 год



На дружеской встрече с профессорами Ф. Краусом и О. Ферстером в Московском доме ученых. Москва. 1926 год



Среди сотрудников Пензенской лечебницы. Пенза. 1927 год



*А. Н. Бах, Н. А. Семашко, А. Г. Червяков и Г. И. Петровский в кулуарах
IV Всесоюзного съезда Советов. 1927 год*



*Выступает на II Всесоюзном совещании по общественному питанию.
Москва. 1927 год*



С Н. К. Крупской среди делегатов Ульяновской области на I Всесоюзном съезде работниц и крестьянок. Москва. 1927 год



*Выступает на VI Всероссийском съезде здравотделов. Москва.
Май 1927 года*



На отдыхе. Мисхор. 1927 год



На отдыхе. Судит волейбольный матч. Мисхор. 1927 год



На отдыхе. Ялта. 1927 год



На торжественном приеме в Берлине. 1927 год



С участниками совещания наркомов здравоохранения. Москва. 1928 год



С сотрудниками Шаблыкинской больницы. Село Шаблыкино Орловской области. Февраль 1929 года



Во время поездки в город Карачев. Февраль 1929 года



*На митинге в Брасовском техникуме. Село Брасово Брянской области.
Февраль 1929 года*



*На торжественном заседании в Рентгеновском институте. Выступает
академик П. Н. Лазарев. Москва. 1929 год*



Выступает на III Всероссийском съезде глухонемых. Москва. Ноябрь 1931 года



На трибуне ипподрома. Москва. 1932 год



Во время прогулки по Казани. 1932 год



Н. А. Семашко и А. М. Горький. Москва. 1932 год



Н. А. Семашко и И. В. Мичурин. Москва. 1933 год



В президиуме слета научных работников — ударников обороны. 1934 год



*На праздновании 10-летия Института физических методов лечения.
Франция, Виши. Июнь 1934 года*



*Среди сотрудников Детского государственного издательства (Детгиз).
Москва. 1935 год*



Читает лекцию студентам 4-го курса вечернего факультета I Московского медицинского института. Москва. 1935 год



Выступает на конференции по охране материнства и младенчества. Москва. 1935 год



*На торжественном вечере, посвященном 30-летию МХАТа. Москва.
1938 год*



На лыжной прогулке с дочерью. 1930-е годы



*Проводит производственное совещание с сотрудниками Музея гигиены.
Москва. 1940 год*



В президиуме конференции. Москва. 1940 год



М. И. Калинин вручает Н. А. Семашко орден Ленина. Москва. 1944 год



На II Сессии АМН СССР. 1945 год



На отдыхе. Крым. Сентябрь 1945 года



На III Сессии АМН СССР. 1946 год



Выступает на III Сессии АМН СССР. 1946 год



На Всесоюзном совещании медицинских работников. 1946 год



С сотрудниками Института школьной гигиены. Январь 1947 года



В президиуме XII Съезда гигиенистов, эпидемиологов, микробиологов и инфекционистов. Октябрь 1947 года



В Выборгском доме культуры. Ленинград. 1948 год



На даче. Николина гора. 1948 год



На даче. Николина гора. 1948 год



Памятник на Новодевичьем кладбище

О. П. Щепин



О. П. Щепин на церемонии подписания договоров между СССР и США в ходе официального визита Ричарда Никсона в Москву. 1972 год



О. П. Щепин на совещании министров здравоохранения социалистических стран. Крайний справа — Б. В. Петровский. 1976 год



О. П. Щепин на торжественном открытии Кардиологического центра в Москве. 1982 год



О. П. Щепин в президиуме Всесоюзного совещания по диспансеризации. 1985 год



О. П. Щепин с отрядом космонавтов в Звездном городке

Р. У. Хабриев



В зале заседаний I Съезда народных депутатов РСФСР. 1990 год



*Р. У. Хабриев приветствует министра здравоохранения США Д. Шалейлу.
1996 год*



*Саммит министров РФ и Ирана.
Слева направо: Р. У. Хабриев, Гизари, А. А. Нечаев*



Р. У. Хабриев и Е. И. Чазов



Р. У. Хабриев и министр здравоохранения РФ В. И. Скворцова



На церемонии вручения премии «Профессия — жизнь».

У микрофона И. Д. Кобзон



*Слева направо: Н. Ф. Герасименко, Р. У. Хабриев, В. И. Покровский,
Н. П. Бочков*



Слева направо: Е. В. Малышева, Ю. Л. Шевченко, Р. У. Хабриев



Члены Совета по здравоохранению при Интеграционном комитете ЕвразЭС. Казань. Июль 2007 года



*На церемонии вручения государственных наград Президентом РФ
В. В. Путиным. Июль 2013 года*



*Мэр Москвы С. С. Собянин, Р. У. Хабриев и Президент Республики Татар-
стан Р. Н. Минниханов. Дни культуры Республики Татарстан в Москве.
2018 год*



На праздновании 70-летия. Министр науки и высшего образования РФ
В. Н. Фальков, министр здравоохранения РФ М. А. Мурашко

А л ь б о м

*Хабриев Рамил Усманович
Щепин Владимир Олегович
Затравкин Сергей Наркизович
Зудин Александр Борисович*

**80 лет Национальному
научно-исследовательскому институту
общественного здоровья
имени Н. А. Семашко**

Корректор: *И. И. Жданюк*
Верстка: *А. В. Чирков*
Дизайн обложки: *К. О. Толстобокова*

Подписано в печать 23.01.2024. Формат 70×100/16.
Бумага мелованная. Печать офсетная. Усл. печ. л.
13,6. Тираж 300 экз.

Издательство АО «Шико». 109028, г. Москва, Хох-
ловский пер., 10-100

Чеховский печатный двор
Московская область, г. Чехов, ул. Полиграфистов,
д. 1

ISBN 978-5-907348-39-4



9 785907 348394 >

Для заметок

Для заметок
